

丽水市中心医院原院长韦铁民：精细化管理铸就地市级医院标杆



本报记者 蓝惊

“医疗是个精细活，所以管理体系和管理方法必须精细。”在丽水市中心医院工作40余年、担任院长16载的韦铁民，参与并见证了医院一路崛起，成为“地市级综合性医院标杆”的过程。回顾这些难忘的岁月，他认为，温馨舒适的就医环境是治愈疾病的“第一剂良药”，精细化管理是提升医院医疗质量和运营效率的关键。

2007年12月，韦铁民正式接棒成为院长，针对丽水日益增长的医疗需

求，新的领导团队面临着发展的难题：“那时丽水还没开通高铁，区位优势不明显，医院招贤纳才受到局限，这决定了难以通过直接引进专家迅速提高诊疗技术。”

面对挑战，唯有主动出击。在他带领下，医院提出在强化内部培养医疗人才的同时，优化就医环境，改善对病人的服务等举措。“要做好这些事情必然增加医院开支，钱从哪里来？我们首先做的是做好财务运行，精细化管理从那时候就开始了。”

量化有助于厘清目标和结果，制度化则可以清晰地指导过程。以财务管理为切入点，韦铁民主导的医院精细化管理逐步辐射到医院各个运行体系。“通过精细化管理，医院不断优化资源配置、提高工作效率、降低运营成本，从而为患者提供更加优

质、高效的医疗服务。同时，精细化管理还有助于提升医院的品牌形象和竞争力，为医院的可持续发展奠定了坚实基础。”韦铁民表示。

不仅如此，韦铁民还一直钻研医院“造楼”的学问。“环境品质也是一种竞争力，散发魅力的医院环境需包含满足医疗功能的特色建筑，符合就医流程的空间布局，以人为本的室内外装饰以及与医院诊疗能力相匹配的设施仪器、设备。”韦铁民说。

从医院建筑选址，楼墙的颜色、定制的医用家具乃至保护病人隐私的厕所迷道设计到环境管理……韦铁民一如既往地坚持精细化管理原则，与团队一起构建了一整套医院环境文化建设体系。

随着医院中远期改扩建总体规划一步步落地，内科大楼、教学楼等

新大楼拔地而起。“我们新建各幢大楼总体造价控制得很好，医院已建成的各幢大楼的费用也基本实现自给自足，非常难得。”韦铁民深感自豪。

如今，医院床位已经从1000多张发展到2000多张，建筑面积由10余万平方米增长到近30万平方米；配备TOMO、PET-CT等200余套大中型的先进医疗设备，医院医疗环境得到极大提升，医院建设的细节、流程得到患者和同行高度认可。近年来，在国家三级公立医院绩效考核中，丽水市中心医院几乎一直名列前10%以内。

“为患者提供高水平医疗技术，便捷、舒适、温馨的就医体验，让我们山区老百姓就医不再困难，这是我们一直以来的愿景。”韦铁民表示。

陶瓷大集首日人气爆棚



青瓷琵琶、黑陶茶具同台展示，复古家具、定制珠宝化身展架与软装饰……昨日，备受期待的“淘在丽水”陶瓷大集，在丽水摄影文化中心二楼开市，为市民和游客带来一场陶瓷文化与艺术的盛宴，活动将持续至7月21日。

记者 吴厚非 摄

深入贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精神 忠实践行“八八战略” 高质量发展建设共同富裕示范区

(紧接第一版) 二要着力丰富完善“稳拓调优”组合拳，持续稳外贸，稳产业链供应链、稳企业稳就业，坚持内外供一体谋划、国内国际市场一起开拓，加快调整贸易方式、产品结构和市场布局，进一步优化企业服务，加快打造国内大循环的战略支点、国内国际双循环的战略枢纽。三要着力提质提速推进重大项目建设，深入实施扩大有效投资“千项万亿”工程，千方百计招引重大产业项目，着力激活民间投资活力，更好发挥有效投资的关键作用。四要着力推动消费转型，顺应消费新特征新趋势，加快推动消费业态和模式创新，扩大服务消费，培育新型消费，全面提质商品消费，加快打造引领消费转型升级的高地。五要着力推动工业链进增效，突出抓好工业大市大县和重点行业，深入推进制造业智能化改造、数字化转型和网联化联接，培育做强优质企业，进一步发挥工业“压舱石”作用。六要着力推进城乡一体融合高质量发展，以“千万工程”牵引城乡融合发展，一体做好“强城”“兴村”“融合”三

篇文章，大力推动城市高质量发展，全域打造诗画浙江和美乡村，深入推进城乡一体融合，持续缩小“三大差距”。七要着力深化文化建设“八项工程”，一体推进习近平新时代中国特色社会主义思想溯源、铸魂、传播，繁荣发展文化事业文化产业，大力实施文旅深度融合工程，积极推动网文、网剧、网游文化“新三样”出海，加快建设高水平文化强省。八要着力在发展中保障和改善民生，全力做好稳就业工作，促进公共服务普惠可及、优质共享，全力办好民生实事，不断增强民生福祉。九要着力建设更高水平生态省，纵深推进污染防治攻坚，坚决打好迎峰度夏能源电力保供攻坚战，加快发展方式绿色转型，让绿色成为浙江发展最动人的色彩。十要着力建设更高水平平安浙江，始终绷紧平安这根弦，全力做好防汛防台工作，加强重大矛盾风险排查化解，加强和创新社会治理，确保社会大局和谐稳定。

全会强调，要加强作风建设、激励担当作为，以一流的作风状态保障

各项工作落地见效。锚定“走前列、作示范”标准定位，慎终如始抓好深入贯彻中央八项规定精神学习教育，持续推进整治形式主义为基层减负，更好为基层松绑赋能，让基层集中精力抓落实；持续推进群众身边不正之风和腐败问题集中整治，持续用力纠治违规吃喝问题，出重拳、明法纪、强震慑，引领党员干部把全部精力用在办办实事求实效上；切实做好中央巡视后续工作，抓好即知即改、立行立改；强化以实干实绩论英雄的鲜明导向，增强“没有走在前列就是风险、就是失职”的争先意识、责任意识，谋实事、务实功、求实效，不断创新打法、探索路径、形成经验，推动各项工作争先进、争一流。

全会根据《中国共产党章程》和有关规定，因工作调离、退休等原因，决定批准黄莉新、梁黎明、贾宇、凌志峰、盛阅春、胡海峰、洪湖鹏等7名同志辞去省委委员职务，决定批准朱世强、陆建强同志辞去省委候补委员职务，决定递补王中强、王健、朱林森、刘颖、江海洋、沈敏、陈新、金志鹏等8

名省委候补委员为省委委员。

全会号召，全省上下更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，忠实践行“八八战略”，大力弘扬“六干”作风，全力以赴高质量完成全年目标任务，高质量发展建设共同富裕示范区，加快打造“重要窗口”，奋力谱写中国式现代化浙江新篇章。

本次全会套开县(市、区)委书记工作交流会，通报全省经济运行情况，晾晒各市、县(市、区)上半年主要经济指标；余杭、义乌、柯桥、萧山、钱塘、定海、嘉善、景宁、柯城、北仑等10个县(市、区)负责人作交流发言。全会结束后进行了人工智能专题辅导授课。

不是省委委员、候补委员的党员省军级领导干部，省纪委委员、市纪委书记，各市、县(市、区)委书记和市、县(市、区)长，省属各单位主要负责人，省第十五次党代会部分代表参加会议。各民主党派省委主委、省工商联主席、无党派人士代表和部属在浙各单位负责人列席会议。

(上接第一版)

奋斗实干 担当争先

发展实绩是检验党建实效的核心标准，必须融入大局抓党建、抓好党建促全局。

近年来，丽水大力引导广大党员在乡村振兴、项目建设、基层治理等重大任务中冲在一线、扛旗攻坚。

前不久，丽水经开区启动跨越式高质量发展干部能力素质提升“良骥计划”，推出“良训五十日”和“经开攻坚团”两大行动，搭建干部成长赋能平台。首批组建产业培育跃升、教科人一体化改革等攻坚团13个，涉及攻坚行动专员70多名。

针对“浙西南科创产业园全面运营与实体化研究院质效提升”这一全市跨越式高质量发展三年突破行动“重点事”，组建专项协作攻坚团，集中力量攻坚突破，落地55个项目(合伙人)，完成年度目标任务91.6%。

以实干论英雄，凭实绩用干部。丽水坚持新时代好干部标准，突出“奋斗实干”鲜明导向，扎实做好选育管用工作。2021年以来，每年围绕“一把手”战略储备、专业干部精准配备、年轻干部千锤百炼、干部交流跨山统筹等持续推进干部队伍系统性重塑。

近5年，丽水先后选派300多名

红色引擎赋新能

干部到上级部门学习锻炼，选派300多名干部到东西部协作等吃劲岗位挂职历练，选派18000余名干部到城中村改造、机场建设、“双招双引”等中心工作一线攻坚磨炼，实施“揭榜出征、一线攻坚”行动，推动全市200多次退出领导干部岗位干部揭榜150余个项目，进一步强化大局力量保障。

推进“专业化”能力提升，围绕“两专两化”，持续抓紧抓实“干部专业能力建设行动”，深化完善“干中学、学中干”能力提升机制，每年开设300个以上专业化能力培训班，确保80%以上机关干部接受专业化培训。同时，持续深化新时代“培养技能型干部、建设技能型政府”工作，建成全国首家乡村干部技能学院，推动全市81%的乡村干部掌握专项技能。

干的导向立起来，干的劲头鼓起来，干的本领强起来！

去年年初以来，丽水深入开展“奋斗实干、担当争先”效能建设活动。目前，已开展赛比交流5次，通报好评案例10多个、差评案例20多个。

奋战第一线，建功最前沿。如今，全市上下正大力弘扬“六干”作风，奋楫力行“丽水之干”，营造比学赶超、实干争先的浓厚氛围，以党员干部的“辛苦指数”，换取更好的“发展指数”、老百姓的“幸福指数”。

我市集中展示生态工业发展成果

(紧接第一版)近年来，全市历史经典产业规模持续扩大，从业人员超过10万人，市场主体1.2万家，产值超57亿元。

“丽九味”产品是我市立足优质的生态底色和丰富的中药材资源，发展中医药大健康产业的一个缩影。丽水全面实施中医药大健康产业发展三年行动，形成以中药饮片、中成药制剂、植物提取物、保健品等为代表的特色集群。截至2025年5月，共招引中医药大健康产业重点项目63个，总投资222.89亿元，其中10亿元以上项目14个。

9县(市、区)及丽水经开区展区呈

风清气正 山清水秀

“山也清，水也清，人在山阴道上行，春云处处生。官也清，吏也清，村民无事到公庭，农歌三两声。”

400多年前，汤显祖在遂昌担任县令时，用美妙的诗句描述当时的自然生态、政治生态。

如今，随着新时代清廉丽水建设的全面推进，全市上下狠抓正风肃纪、坚决反腐败，涵养形成风清气正、山清水秀的政治生态。

丽水坚持用改革精神和严的标准管党治党，驰而不息落实中央八项规定及其实施细则精神，注重抓早抓小，常态长效纠治“四风”。早在2015年，就出台《公职人员不准参加的二十类饭局》规定，剑指公职人员“舌尖”腐败，为公职人员参与“饭局”问题立规矩、划红线。

围绕习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署，强化政治监督，推动决策部署落实到位。一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，强化系统施治，深化招投标、自然资源等重点领域整治，出台《关于做好案件查办“后半篇文章”的操作办法》，在全省率先构建标准化管理体系。

实事一件件办，问题一个个治。丽水坚持“党委统筹、纪委牵头、部门主抓、市县主战”，以超常规举措强力

成事，时尚设计、工业互联网等方向，产能占全省的28%、全国的8.3%。值得一提的是，经开区“无中生有”布局以关键材料为核心的特色半导体产业链，打造半导体材料产业基地，形成“一园一链两基地两方向”发展格局，并成功入选省“万亩千亿”新产业平台培育名单。

“这款眼影盘是网红产品，在电商平台上日销8000多盒，销售额近30万元。”庆元县经济商务局企业服务科科长陈春青告诉记者，铅笔是庆元的主导产业之一，随着近年来美妆行业的逐渐崛起，庆元铅笔产业抢抓机遇，以

推进群众身边不正之风和腐败问题集中整治，坚定不移严惩“蝇贪蚁腐”。

25年来，丽水蹄疾步稳推进纪检监察体制改革，监督体系不断完善，监督贯通更加高效，监督效能持续提升。2015年，开展派驻机构改革工作，对市、县党和国家机关实行全面派驻。2017年，全面推进国家监察体制改革，组建监察委员会，与纪律检查机关合署办公。2024年，全面深化县级派驻机构改革，监督力量更加集中。

与此同时，建立健全纪律、监察、派驻、巡察“四项贯通”贯通衔接制度，贯通联动人大、政协、审计、财会等各类监督，构建“大监督”格局。突出大数据赋能监督，招投标、民生、国企等重点领域场景建设取得明显进展。

持续建好清廉机关、村居、学校、国企等清廉单元，发布清廉村居建设地方标准，17家单位获评全省清廉建设成绩突出单位。推行“三清单一承诺”，着力构建亲清统一的新型政商关系。

清风劲吹“廉”花开。如今，“浙 Wind 廉风绿江南”廉洁文化品牌已深入人心，“十里清风”清廉主题公园、浙西南革命根据地纪念馆、遂昌汤显祖纪念馆获评首批全省廉洁文化教育基地，持续营造学廉知廉、崇廉尚廉、践廉促廉的良好风尚。

木杆眉笔为突破口，开始向彩妆领域延伸跨界，已逐步扩展生产眼线笔、唇彩、腮红、粉饼等美妆品类。

生态工业的发展历程，是一部丽水发展的奋斗史，也是丽水25年来发展成就的生动缩影。近年来，丽水聚力发展特色半导体、精密制造、健康医药、时尚产业、数字经济5大生态工业主导产业，2024年全市工业增加值达628亿元，对GDP增长贡献率达31.2%。今年1—5月，全市实现规上工业增加值186.6亿元，同比增长10%，增速分别快于全国、全省3.7和2.4个百分点，发展动能持续释放。

(紧接第一版) 依托乡镇强村公司，丽水统一流转乡村闲置、零碎的山林田地和房产资源，推动共富合伙人通过资源资产资金入股、合伙经营等形式与村集体开展深度合作。此外，丽水全面构建“土地流转+优先雇用+社会保障”“农民入股+保底收益+按股分红”等“村企民”利益联结模式，鼓励合伙人领建“共富工坊”，担任强村公司经理人。

以提高农民素质和就业创业技能为核心，丽水自主创建、精心打造“丽水农三师”乡土人才品牌体系，从涉农主导产业、特色产业、优势产业中选拔人才，加快培育具有新理念、新知识、新技术、新创意、新风貌等现代化特质的“农作师、农匠师、农商师”。截至目前，全市共有农村实用人才近10万人，其中经系统培训的“丽水农三师”近4万人，他们已成为全市乡村振兴和共同富裕的领头人。

自2024年“我在浙丽有个村”乡村振兴共富合伙人活动开展以来，丽水累计推介村庄315个，招募合伙人530名，落地项目431个、资金10.1亿元，推动143个村实现社会投资“从无到有”。

运营乡村，聚链才有实效。丽水乡村运营最关键的突破，在于借鉴工业产业链式发展模式，打造串联“市场+运营主体+村集体+农民”的“黄金链条”。

“世界最佳旅游乡村”溪头村是近现代龙泉青瓷传承地。依托文旅资源，溪头村每周开展“不灭窑火”龙窑烧制活动，以艺术化的方式再现传统龙窑点火、开窑等场景，推出美丽村庄精品旅游线路，串联起周边16个村、4个国家4A级旅游景区，让“一盘菜”变“一桌菜”，“过路游”变“过夜游”。2024年，溪头村村集体经济收入超193万元，年吸纳游客28万人次，旅游收入达3500余万元。

城乡融合 一体提升

跨山统筹，破解空间发展桎梏。

丽水以系统性改革，统筹推进全域基本公共服务一体化、跨山统筹富民安居等改革，促进城乡功能衔接互补、资源要素顺畅流动。

深化市域一体化改革，丽水聚力构建跨山统筹、竞合共进的发展格局，健全市区一体化发展体制机制，以“三江口”协同发展区推进中心城市“一脉三城”联动发展，全力打造市域发展“火车头”，打开跨越式高质量发展新空间。

自2000年以来，丽水先后实施下山搬迁、下山脱贫、大搬快治、大搬快聚、跨山统筹富民安居等重大工程，让近60万山区群众远离高山远山、地质灾害点，融入城市里的现代化社区，开启了新生活，形成了山区城市异地搬迁县城实践丽水模式，入选全国巩固拓展脱贫攻坚成果典型案例。

城乡共富，交通先行。

长期以来，交通困境始终是革命老区发展的棘手难题，不少群众戏言“交通一天不便，发展步步受限”。

1998年，金温铁路开通，丽水步入“铁路时代”；2005年，金丽温高速全线通车，丽水进入“高速时代”；2015年，丽水进入“高铁时代”。随后，丽水提出构建“铁公水空”一体化的现代综合交通体系，打造接沪杭连闽通粤的浙西南综合交通枢纽。

“航向远方”“飞往高处”，成为老区人民新的期待。

今年5月，《高水平建设“航运浙江”的实施意见》正式施行。实施意见锚定有力支撑高质量发展建设共同富裕示范区，提出到2035年，全面建成全国现代化内河航运体系先行省，内河航运发展水平跻身世界先进行列。有着瓯江航道的水运，无疑迎来了新的机遇。

今日，丽水机场迎来首航，丽水正式进入“航空时代”。作为丽水打造现代综合交通体系的“最后一块拼图”，丽水机场架起了一条联通内外、跨越山海的“空中走廊”，为构建“国内3小时、省内1小时、市内1小时”交通圈奠定坚实基础。激活文旅产业动能，提升城市开放能级，“绿色发展标杆地、秀山丽水活力城”的城市IP，将随丽水机场这一“山中飞鸟”跨山越海、愈发动人。

服务下沉，城乡共享。

围绕托育、教育、卫生、就业、文化、体育、养老、助残等8大公共服务领域，丽水深入推进山区公共服务跨山统筹一体化改革，为近40万名居住分散、交通不便的山区群众带去便利服务。

截至今年5月底，全市64辆“智慧流动医院”巡回诊疗车累计出诊车次4.03万次，行驶里程176万公里，总计服务177万人次，在院医保结算近2780万元。

丽水在全国首创“流动供销致富车”模式，203辆“流动供销致富车”覆盖90%边远山村，形成“收购—加工—销售”闭环，户均增收2.8万元。集成1480辆“流动便民致富车”，服务覆盖所有行政村，年服务超3000万人次。

城乡居民收入跃居全国革命老区重点城市首位，农民收入增速全省“16连冠”，低收入农户收入增速全省“9连冠”……丽水的探索深刻证明，老区从来不是共富的“洼地”。

生态优势转化为富民产业，市场活水润泽千村万户，城乡鸿沟在制度创新中弥合，浙西南红土地上的共富之路，正为全国革命老区振兴发展先行示范。

值班编委	吴祥柱
夜班主任	陈俊
审读	王立新 朱俊华
夜班编辑	季凌云
三至六版校对	吴慧芬
夜班责编	杨祝娟
电脑组版	
一版	余黄莹
二、四、六版	钱书辰
三、五版	李红伟
七、八版	徐赐场