

文/徐小骏 通讯员 朱倩倩

知常明变者赢，守正创新者进。

党的二十届三中全会把深化国资国企改革纳入进一步全面深化改革战略全局，鲜明标定了国资国企在新征程上深化改革的方位、前行的节奏和工作的重点。

作为丽水市委、市政府的资源配置、资本运作和战略投融资平台，丽水市国有资本运营有限公司自成立以来，始终聚焦跨越式高质量发展目标，以担当实干为工作底色，以创新发展为驱动引擎，积极服务中心工作，致力打造省内一流的国有资本运营公司，不断推动国有资本向先进生产力行业产业集中，一步一个脚印逐渐将“路线图”变成“实景图”。



创新中心效果图

## 市国资公司：对标更高 瞄准更优 追求更强

持续聚焦高质量发展，致力打造省内一流国有资本运营公司

### 聚焦主责主业 服务中心大局

#### 争做地方耐心资本的引领者

以经验为基石，以创新为动力，市国资公司立足国有资本运营平台的发展定位，深耕价值投资、耐受风险波动、追求收益回报的特点，始终以高水平投资助力丽水经济高质量发展。

实体化运营三年来，市国资公司始终围绕国际国内新形势，深入研究当前投资市场变化。截至目前，已布局市场化投资、产业招引、国企混改、固定资产投资等多类项目，涉及新能源、金融、半导体、生物医药等领域，完成各类投资项目共46个，投入金额约27.11亿元。

这其中，今年1月，市国资公司联合物产中大投资公司共同参与拼便宜D++轮融资，该项目于2024年11月获评浙江省股权投资行业协会优秀投资案例；2023年6月，市国资公司联合物产中大、奥科鑫泰战略投资臻泰能源，撬动8500万元社会资本落地缙云，实现国有资本与本地高新技术企业双向赋能；今年12月，市国资公司追加投资臻泰能源，助力其解决股权结构问题、上市公司合作研发问题，为其后续发展铺平道路。

与此同时，公司积极参与由浙江产投组建的国资创新公司，通过联动省市两级国资，整合资金优势、资源优势、渠道优势、投资能力优势，加大人员交流、项目交流，提升国有资本运营效能，为各级国资搭建了合作交流的平台。公司还以国资创新公司为抓手，学习先进投资管理经验，提升自身投资管理能力，加深与各级国资的业务交流，从而谋求更多市场化投资项目的联动合作。

值得一提的是，根据市国资委关于数字化改革整体部署，市国资公司还负责投资建设“丽水国资财务系统”平台和“丽水数字国资”平台，目前两个项目均已完成验收并投入使用。其中，“丽水国资财务系统”平台覆盖财务管理、现金管理、集团报表等各业务领域，系统的落地实现了市国资公司及其出资企业做账规则及科目的相对统一；“丽水数字国资”平台实现了数据的集中式管理，充分利用数据价值赋能国资监管，形成国资监管模型、数据分析矩阵等，助力国资逐步从“管企业”向“管资本”转变。

### 借鉴共富经验 积极主动作为

#### 争做丽水资本品牌的推广者

为进一步推进市属企业市场化改革，拓宽市场化业务渠道，增加利润税收，做大市场化基金规模，今年3月，市国资公司主动作为、把握机遇，借鉴共富基金运营的成功经验，联合各市属企业成功组建丽水市齐富基金，认缴规模10亿元。

据了解，该基金目标以市场化股权投资为切入点，重点参与国有企业混改项目，兼顾战略性重点行业项目。通过整合各市属企业的资源优势，向上向外寻求优质资源，赋能产业发展，建立投资沟通协调机制，充分发挥市属企业各业务板块资源优势，提高“丽水资本”品牌市场认可度和影响力，提升参与优质投资项目的竞争力和话语权，借力推动丽水市属企业市场化改革，做大做强国有资本，强化国有资本推动共同富裕战略功能。截至目前，齐富基金已完成对浙商租赁混改项目的投资。

市国资公司相关负责人介绍，通过发起组建基金，市国资公司充分发挥国有资本运营平台的引领带动效应，协助各市属企业快速对接资本市场，实现我市国有资本优化结构配置、提升运营效率。



成立齐富基金

### 创新合作模式 助力“双招双引”

#### 争做优秀项目资源的守护者

近年来，丽水深入实施“双招双引”战略性先导工程，加快建设现代化生态经济体系，努力培育面向未来的新质生产力。

作为国资国企，市国资公司围绕中心、服务大局，始终彰显国企使命担当，围绕五大主导产业集群，以投促引助力丽水建设现代化生态经济体系，助推丽水“两个先行”。并通过创新思维破解难题，以专业能力创造价值，注重挖掘项目资源与丽水本土合作机会，主动向各区县分享优质项目资源。

2023年6月，市国资公司了解到高仙智谷项目后，多次联合莲都招商组赴上海等地协调沟通。功夫不负有心人，在2024年开年，高仙智谷项目在无基金配套硬性要求的背景下，正式落地莲都，该项目计划总投资25亿元，其中固定资产投资20亿元，项目计划用地500亩。项目以机器人、机器人相关、人工智能、自动驾驶、智能制造、电子信息技术等产业为主，致力打造一批专、精、特、新机器人产业集群，截至目前，项目已完成投资协议签署

及一期用地拿地工作。

2024年7月，市国资公司相关负责人在参加莲都区产业生态合伙人大会时，敏锐捕捉到苏州翰尔西器械开发有限公司的独特投资价值，当即委派投资团队赶赴苏州与企业方进行深入洽谈，通过讲解丽水招引政策及公司优势，打消了翰尔西管理团队对落地丽水的潜在顾虑。目前，总投资25亿元的翰尔西中国笔式注射器全自动生产线总部基地已正式落户莲都，将为莲都区美丽健康产业高质量发展注入强劲动力。

### 挖掘多元投资 提升造血能力

#### 争做资产保值增值的实干者

重点项目是区域发展的引擎，是未来的希望，是民生的保障。为更好发挥国有资本功能，助推本区域社会经济高质量发展，市国资公司除了在丽水市域范围内布局投资招商引资、固本强基、助力共富等重点项目外，还主动挖掘非金融投资业务，想方设法提升造血能力。目前，公司投资2个固

定资产类项目。

其中，丽水创新中心项目（一期）2#地块总投资约2亿元，于2023年4月正式开工，预计2025年底前可建成使用。截至目前，项目已投资约1.1亿元，主体封顶并提前完成招商工作。该项目通过“产业大脑+未来创新”的方式，为我市提供共创

经济空间，助力经济跨越式高质量发展。

积极把握融入长三角一体化发展战略机遇，不断激发创新发展新动能，下一步，市国资公司还将谋划拓展固定资产投资，主动挖掘产业园、科创飞地项目，实干担当牢记国有资本保值增值目标。



丽水数字国资项目终验



省国资联盟2024年会议暨签约仪式

### 坚持制度创新 深化队伍建设

#### 争做推动改革发展的先行者

以问题为镜，以改革为径。如何建立完善的内部管理制度，帮助国企更好维护国家利益？近年来，市国资公司不断加强内部控制、合规管理、风险管理，探索建立“内控合规风险管理一体化体系”，增强风险防控能力，服务保障公司高质量发展。同时，公司制作《员工合规手册》《内控合规风险管理手册》《风险清单》等一体化管理工具书，确保企业更好履行社会责任。

面对新形势要有新担当，迎接新挑战要有新作为，开创新局面要有新突破。市国资公司持续拓宽党建工作途径和渠道，创新主题党日活动形式，以党建引领积极助推企业干部队伍建设。今年，公司先后与浙江臻泰能源、杭州银行丽水分行等合作企业创新发展党建共建工作，拓宽党建引领渠道，实现“党建引领、业务互助、资源共享、融合发展”的目标，探索“党建+投研+业务”的共建模式，有效整合共建双方的

资源优势，全面加强交流互学互促，实现党建工作和中心工作的融合发展。

同时，市国资公司高度重视人才队伍建设工作，不断深化三项制度改革，围绕建立“人员能进能出、岗位能上能下、收入能增能减”的三能机制，以合同契约化管理为核心，岗位管理为基础的用工机制，因事设岗、以岗定薪、按岗择人、凭绩取酬，探索多种激励方式，激发员工主动性和创造性，推动公司健康可持续发展。

对标更高，瞄准更优，追求更强。下一步，市国资公司将围绕新一轮国企改革要求，持续聚焦跨越式高质量发展，盘活国有股权价值，保障国企资金链安全，积极服务中心工作，不断推动国有资本向先进生产力行业产业集中，为努力创建革命老区共同富裕先行示范区贡献更多的国资国企力量。