



## “丽水答卷——聚焦‘培养技能型干部、建设技能型政府’20周年”系列报道

### “培养技能型干部、建设技能型政府”20周年探索与实践——

# “群众需要什么，干部就学什么”

编者按：

从2004年起，发端于庆元县的“培养技能型干部、建设技能型政府”工作，在丽水已持续深入推进20周年。从加强“技能”入手破转变“职能”之题的“丽水实践”，受到全国关注。本报今起推出“丽水答卷——聚焦‘培养技能型干部、建设技能型政府’20周年”系列报道，深入挖掘经验做法和典型成效，全面展现加强基层治理体系和治理能力现代化建设的基层样本。

首席记者 钟根清 记者 董陈磊

乡村干部如何学？乡村干部怎么学？最近，来自山东、广东、广西、安徽、湖北以及省内温州、宁波、衢州等地的专家学者齐聚丽水市乡村干部技能学院，就乡村干部技能培训探索与实践研究共同体建设展开研讨，合力助推乡村干部技能精准提升。

技能培训一个不少，技能共富一个不差。作为全国首家专门为乡村基层干部提供技能培训的院校，乡村干部技能学院是迭代推进技能型干部队伍建设工作的最新载体。成立一年多来，累计推出233门技能课

程，市县联动开展100余期各类培训班，培训7000余人次。

在丽水，“技能傍身”的基层干部层出不穷。他们秉承“群众需要什么，干部就学什么”的为民理念，磨炼发展所需的专业能力和服务群众的技能本领，推动工作作风和政府职能转变，进一步密切了基层干群关系，掀起了一场效能建设大变革。

#### “技能傍身”一学到底

江根乡地处浙闽两省交界，是庆元县乃至全省最偏远的乡镇之一，曾是边际争端不断、宗族纠纷严重、干群关系紧张的后进乡镇。

“农民群众想的是致富，难的是技术，盼的是服务。可以说，‘磨菜干部’的出现，让乡里解开了产业发展的困局。”时至今日，时任江根乡党委书记吴小军清楚地记得，2002年，乡里专门从福建寿宁请来农技专家指导村民种植花椰菜，破解缺技术导致种不好、卖不出的难题。

紧接着，全乡掀起“人人学技能”热潮：编印技术手册，开辟试验基地，集体学习种植花椰菜。对干部进行考核，还不断试种新品种，带领群众发展花椰菜产业。

3年多时间，全乡花椰菜种植规模从最初的400株，跃升至5000多亩，年产值超1000万元，一跃成为经济快速发展、社会和谐稳定的示范乡镇。此后，其他乡镇纷纷效仿，相继

推出“毛竹干部”“茭白干部”等“技能傍身”的实用技能型干部。

2004年，在全省推进机关效能建设的大背景下，庆元紧紧围绕如何解决农村税费改革后乡镇政府及干部“干什么、怎么干”的问题，在全县范围开展“培养技能型干部、建设技能型政府”工作，要求乡镇干部不仅要掌握农业实用技术，还要掌握社会管理和公共服务的本领。

这一偏远山区的创新，很快引起了时任浙江省委书记习近平同志的重视。2004年10月，他在省委十一届七次全会上专门提到了庆元的做法，认为其“对指导帮助农民致富、密切党群干群关系、转变基层干部作风、提高干部的能力素质，具有积极的促进作用”。

2007年1月23日至24日，习近平同志又专程到庆元调研该项工作，强调“要根据群众的需要，通过抓技能、抓素质、抓职能、抓服务，努力在提高群众认可度和满意度上下功夫”“要从加强‘技能’入手，破转变‘职能’之题”“努力在加强基层干部队伍建设、转变乡镇政府职能方面取得更大的成效”。

以此为契，丽水把有技能、会服务作为培养乡镇干部的出发点和落脚点，在全市全面推广“培养技能型干部、建设技能型政府”做法。此后，相关经验做法相继获评全面小康和新农村建设“中国十大政府创新典

型”、第四届“中国地方政府创新奖”。同时，这一做法还吸引了全国20多个省100多个地区学习借鉴，海南还在全省范围推行相关模式做法。

大抓技能人才，重抓技能人才。2021年以来，丽水进一步提出深入实施包括乡村干部在内的“技能人才共富能力提升行动”，并连续3年将其纳入全市十方面民生实事项目，系统推进“需求体系、培养体系、服务体系、评价体系”建设，迭代升级技能型干部队伍建设，牵引推动市域治理体系和治理能力现代化。

2023年11月，丽水市委、市政府出台《关于加强新时代技能型乡镇干部队伍建设的实施意见》，要求以推进乡镇政府职能转变为抓手，着力在帮助农民增收致富、助推产业发展、推动基层和谐善治、密切党群干群关系取得更大成效，并逐步向机关、农村、社区等领域干部延伸，全面建成结构优良、素质过硬的新时代技能型干部队伍。

今年8月，丽水市委五届六次全会进一步提出，继续以乡镇街道为重点推进新时代技能型干部培养和技能型政府建设，并以机关单位为重点实施“专业化能力建设行动”，将其作为锻造高素质干部队伍、加强机关效能建设的重要内容来重点部署推进，提高把握多目标动态平衡、创造性开展工作的专业能力和技能本领。

(下转第七版)

### 助农户搭上现代农业“快车”

## 遂昌农业社会化服务持续提档升级

本报讯(记者 刘焯恒 朱敏 通讯员 赵乾谷)油茶果上料输送、分选大小、随后茶籽剥壳、壳仁分离……日前，遂昌县金竹镇农事服务中心内的全县首台油茶果剥壳机正满负荷运转。

“相较于人工剥壳，全自动机械化不仅效率高，还能降低破损率，大大节省了油茶果种植农户的成本。”金竹镇农事服务中心负责人谢雄均介绍，依托这条油茶果剥壳生产线，一天可以剥壳2万斤油茶果。

今年以来，金竹镇农事服务中心不仅引进了油茶果剥壳机，还配备了各类新型农机具。除了惠及本地农户，中心服务半径逐渐拓展至大柘、焦滩等乡镇，以及衢州江山部分地区。

近年来，遂昌持续整合服务资源、补齐服务短板、创新服务模式、规范服务管理，积极培育农业社会化服务主体，农业社会化服务不断提档升级，全力促进农户搭上现代农业“快车”。

“根据实际需要，我们在三仁、金竹、新路湾、石练4个乡镇打造了4个农事服务中心，提供了包括‘全程机械化作业服务+数字农业、烘干加工’在内的‘1+N’服务功能。”遂昌县农业农村局水产与农业机械技术推广站副站长张义勇介绍，在机械强农作用持续发挥之下，不仅农户劳动强度有所降低，亩均效益更有显著提升。

前段时间，三仁畲族乡坑口村宜机化地块的油菜种植工作

正如如火如荼地开展。

田垄边，遂昌伟兴农业服务有限公司技术员詹建炜操控着农业无人机进行播种、喷洒农药，不远处土地里的油菜已长出了嫩芽。

“最多的时候，我一天可以完成300亩地的播撒任务，单这一项就能为农户减少20%左右的支出。”詹建炜说，今年以来，他已累计为遂昌农户服务2万多亩。

遂昌杂交稻种子收购也步入了收尾阶段，在浙江勿忘农种业股份有限公司遂昌分公司收购点，稻种堆积如山。“我们动用了所有机械设备，近日均收购量在50吨以上。”公司相关负责人介绍，今年企业研发了几款水稻新品种，取得了较好收成。

石练镇制种大户邹新武感慨道，如今不仅种源有保障，县里还围绕播种、生产、加工、销售等环节提供全方位指导和帮扶，“尤其是杂交水稻制(繁)种自然灾害损失保险，不需要支付保费，还能获得每亩最高2200元的赔付保障，这让我对来年扩大规模更有底气了。”

与此同时，围绕突出自主创新提升科技水平，遂昌还联合相关农机制造企业，积极开展数字农业机械和智能农机装备研发制造，并研发出了喷烟农业无人机、授粉无人机和大载重运输无人机等设备，取得无人机知识产权20余项，大多数研发成果已在遂昌成功应用。

### 香甜滋味迎八方来客

## 庆元甜桔柚进驻杭州东站

本报讯(记者 郭真 通讯员 叶钰莹 吴倩倩)日前，庆元县的明星农产品——甜桔柚正式入驻杭州东站长途候车厅，为南来北往的旅客带去了来自绿水青山间的甜蜜问候。

“甜桔柚既有橘子的甘甜多汁，又蕴含柚子的淡淡清香，是庆元县多年来精心培育的地方特色品种。”杭州果品批发负责人表示，经过市场的检验，庆元甜桔柚不仅口感极佳，而且营养丰富，特别受到杭州市民的喜爱。

此次入驻杭州东站，是庆元甜桔柚销售渠道拓展的一项重要举措，通过专门设立的销售点，向过往旅客展示其魅力，不仅在候车厅内专门设立了销售点，还配备了专业的销售人员和宣传资料，向过往旅客详细介绍甜桔柚的特点。为了保证甜桔柚的新鲜度和质量，庆元县相关部门还采取了一系列严格的措施，从采摘到包装再到运输，每一个环节都经过了精准的把控，并以最快的速度送达杭州东站。消费者可以在车站直接购买到新鲜、优质的甜桔柚。

“自从上架了甜桔柚以来，这两天都有不少乘客过来购买，回头客也不少呢！”销售点工作人员介绍，许多乘客在试吃了甜桔柚后，都纷纷表示要购买一些带回家与家人一起分享这份来自庆元的甜蜜。为了满足不同消费者的需求，销售点还提供了不同规格的礼盒装，让消费者可以根据自己的需求进行选择。

作为乡村振兴战略实施过程中的一个成功范例，庆元甜桔柚产业经过数年的发展，如今销路已经拓展到了省内外，成为了全国知名的优质水果品牌。庆元县相关部门表示，下一步将继续加大对甜桔柚产业的投入力度，提升产品质量和市场竞争能力。同时，还将积极开拓新的销售渠道，让更多的人能够品尝到这份来自庆元的自然美味。

据悉，目前庆元县正着手加大对绿色有机食品的推广力度，通过线上线下齐发力，引导更多的农民投身到绿色有机食品的生产中来，共同推动庆元县的绿色发展之路。



### 乡情年味

连日来，在冬日暖阳下，龙泉市西街街道三江口江边的人们晒出酱油肉、酱鸭等传统美食，诱人的酱香四处飘散，洋溢着温馨祥和的乡情年味。

特约摄影记者 张有钢 摄

### 中国(丽水)两山学院发布最新研究成果

## 亮出三张“生态清单” 拓宽“两山”转化通道

本报讯(首席记者 钟根清 实习生 蔡一歌)亮出“生态清单”，推进价值转化。日前召开的中国(丽水)两山学院生态产品价值实现机制研究最新成果，为有效拓宽“两山”转化通道、助推生态产品开发和生态资产评估提供了科学依据。

自2019年成为全国首个生态产品价值实现机制试点市以来，丽水一体贯通生态保护、增值、变现全过程，聚焦度量难、抵押难、交易难、变现难等瓶颈问题进行重点突破，让“山水林田湖草”有了“价值标签”，转化路径，迈出了从“先行试点”到“先验示

范”的探路步伐。

作为我市重点打造的生态产品价值实现协同创新平台，中国(丽水)两山学院围绕生态产品价值实现的基础理论与逻辑问题，推出一系列学术理论研究成果。不仅承担GEP(生态系统总值)核算任务，还参与编制全国首个《生态产品价值核算指南》地方标准，提炼和总结全国有代表性的生态产品价值实现案例，积极推广践行“绿水青山就是金山银山”理念，推进生态产品价值实现试点的经验做法。

此次发布的《丽水市生态产品目录清单》主要分为物质供给、调节服务、文化服务三类生态产品。其中物质供给类包括林产品、中药材等八类，调节服务类包括水源涵养、

水净化等八类，文化服务类包括生态旅游、自然景观等五类。《丽水市气象生态产品目录清单》则包含气象景观、物候景观、避暑养生、气候遗迹、气象能源、气象人文六个一级指标，云海云雾、朝霞晚霞、雾凇冰雪等18个二级指标，古堰、石涵、廊桥、梯田等40个三级指标。两份“生态清单”，系统梳理展现了丽水厚实的“生态家底”。

生态资产是能为人类提供生态产品和服务的自然资源，能带来直接、间接或潜在的经济利益，是一种重要的生态经济资源。《丽水市生态

资产目录清单(2024年)》显示，丽水已形成森林、灌木林、草地、农田、水域、湿地、生态空间、山川谷地8大类70余项生态资产类型，为进一步激活生态价值、做大生态资产奠定了坚实基础。

中国科学院生态环境研究中心研究员欧阳志云认为，三张“生态清单”逻辑结构清晰、各级目录构成合理，涵盖了主要生态产品和生态资产类型，对全国生态产品价值实现的探索与实践具有参考价值，为全面构建绿水青山转化为金山银山的政策制度体系提供了有力支撑。

### 锚定现代化 改革再深化



松阳县西街街道打造“隔壁邻社”党建品牌，探索推行“融情邻社建、要事邻社议、问题邻社解、致富邻社帮”的社区基层治理模式，通过开设共富学堂、幸福课堂等公益课堂，为辖区居民提供多样化教学服务，打破“陌邻壁垒”，拉近邻里距离，实现“睦邻友好”，将社区打造成群众满意的幸福邻社圈。图为近日城东社区幸福课堂歌咏班正在开课教学。

记者 商政君 通讯员 叶梦雨 周李宁 叶笑名