

关于打造丽水数字游民目的地的思考研究

共青团丽水市委员会调研组

作了研究。

(一)“因地制宜”的安吉数字游民公社。安吉首期“DNA数字游民公社”由一间废弃的竹木加工厂改造而来,二期“DN余村”则是盘活利用了烂尾的商业综合体空间,将其改造成超4000平方米的联合工作空间。两期都是基于原有的硬件设施基础,通过“微改造”实现“精提升”。同时,社区因努力营造友善包容的社群生态而在社交媒体上闻名,吸引各类型的数字游民入驻,居住规模分别达到120人和140人,入住率常年高于80%。

(二)“成功出圈”的大理数字游民社群。凭借宜人的气候风光、深厚的历史文化底蕴、完善的旅游配套等优势,大理成为NCC社区的首个国内据点。不同于安吉数字游民公社,一方面,大理数字游民社区多是私人创办,依托成体系的商业模式而建立,通过相对较高的住宿费用等覆盖运营成本;另一方面,大理私人创办的数字游民社区面积不大,一般容纳人数不超过40人,社区定位多为由数字游民、创业者、工作转型者、生活方式探索者等组成的共居共创社区,依托苍山洱海间的白族大院,致力于打造“乌托邦”的格调。除了NCC社区,大理还涌现了706大理、Dali Hub等一批较为出圈的社区,逐步发展成数字游民社群。

(三)“共建共创”的萧山Q-Space社区。杭州萧山推出的Q-Space社区基于所在地良好的智慧乡村基础,建立了数字游民社区运营2.0版。社区定位为以科技创新为底色的新青年共居共创社区,致力于链接最具创造力的年轻人,引入行业合作资源,联合推动更多创新项目落地。社区运营坚持把年轻人的事情交给年轻人来做,数字游民同时参与社区运营,自发共创共享活动,探索创新创造,逐步把想法落地。数字游民可以凭借一技之长参与到社区的建设完善以及运营管理中来实现“技能换宿”,还可以参与旧物改造、空间装饰布置来实现“优惠入驻”,在实现缩减运营管理投入的同时降低了游民的生活成本开支。

三、丽水打造数字游民目的地的需把握的重点

从先行探索的数字游民社区运营情况分析,丽水要打造数字游民目的地,政府要更多地搭建平台,以适度的政策、资源投入撬动更多市场主体和社会力量共同参与,同时要把握几个重点,打造对数字游民群体的核心吸引力。

(一)满足数字游民需求是基础。打造数字游民目的地,首要就是满足数字游民的需求。一是生活的需求。数字游民“寻找的不是工作而是更适合生活和工作的地方”,更倾向于选择比大城市自然环境更好、文化体验更丰富的地方居住。丽水生态环境质量优越,历史文化底蕴深厚,建设数字游民社区要充分依托和展示生态环境的“高颜值”与人文环境的“高气质”,满足数字游民对生态和文化的需求。二是工作和创业的需求。数字游民主要从事创新创造创意行业,职业决定了他们对地方创新发展生态的需求。

丽水地处长三角地区,位于“沪杭苏”3小时交通圈,这是我国经济发展最活跃、开放程度最高、创新能力最强的区域之一。近年来,我市“年轻态、活力范、时尚感”的新经济新业态新模式竞相涌现,城市“新活力”不断迸发。因此,要适应数字游民崇尚创新、追求创

新的需求,不断开发适配青年的新业态新模式,营造足够自由的创业氛围,大力集聚“丽水发展合伙人”。三是集聚和社交的需求。社交需求是数字游民的另一个重要需求,数字游民选择入驻空间首要考虑的维度是社群氛围。因此有必要做好数字游民社群生态的营造,结合打造青年发展单元等青年发展型城市建设的各类载体,打造适合交流的公共空间,建立共同生活、共同创业的“朋友圈”,促进思维碰撞、资源共享。

(二)市场化运营是关键。数字游民社区运营是打造数字游民目的地至为关键的一环。从调研的几个数字游民社区运营情况看,均为单一团队负责运营,在数字游民质量把控、在地合作和资源链接等方面都明显受制于运营团队,短板较为明显。因此要以市场化运营为核心,坚持用好既有资源、闲置空间,坚持小投入、轻资产、重运营、重内容,形成自循环、自维持、自生长的数字游民发展生态。一是坚持运营前置。引进一批懂数字游民、懂市场、懂运营的专业运营团队,全过程参与数字游民社区谋划、建设、运营,实现专业的事由专业的人来做。二是坚持用市场的钱办市场的事。政府的角色主要是搭建平台、引导市场主体积极参与,要避免出现政府大包大揽,运营团队前期难以介入、后期运营经费缺乏保障等问题。三是坚持青年的事青年来做。青年更懂青年,青年人来做事更容易吸引青年人,要吸引数字游民青年参与数字游民社区建设,积极培养数字游民宣传引引团队,一同想办法开拓数字游民社区新业态,激发数字游民社区活力。

(三)深度链接是根本。打造数字游民目的地,根本是要通过数字游民社区的链接,让更多创新领域的青年看到丽水、喜欢丽水、留在丽水。一是打造核心吸引力。除了满足数字游民的核心需求,还要因地制宜发掘核心资源形成核心吸引力,吸引更多与丽水发展相契合的数字游民。二是找准结合点。与当前我市发展阶段、特色产业、特色资源相结合,建立梯度推进计划,鼓励支持区位优势明显、资源禀赋独特、城乡融合程度高的地区率先开展,实现以点带面。三是实现双向奔赴。通过搭建平台让数字游民在丽水找到新的发展方向成就新的发展,丽水也可以集聚更多以数字游民为代表的青年才俊,汇聚更多青春力量。

四、丽水打造数字游民目的地的举措建议

(一)聚焦重点,提升数字游民引流质量。引流什么样的数字游民,决定了数字游民社区生态的质量,也决定了未来在丽水能形成什么样的能量。一是建立数字游民筛选机制。建立数字游民入住申请机制,确定申请人的职业或专业属性,并填写在丽水期间的规划等信息,根据申报信息匹配创业类、旅居类、研学类等不同属性基地,形成致力创新发展、独具特色的数字游民生态。可借鉴杭州萧山Q-Space游民社区的模式,从一开始就明确招引的条件,围绕我市发展新质生产力的方向和目标,面向互联网大厂、高校等开展定向、优化引流对象。大厂引流方面,精准对接有分时办公模式的相关大厂和知名企业、高端服务机构、独角兽科技企业等,如安永、德

勤、毕马威等国际知名事务所,在工作淡季进行定向邀约;高校引流方面,建立校地合作常态化引流机制,开展寒暑期实习实践,结合各高校专业优势,鼓励学生、青年教师创业团队入驻。二是建立数字游民扶持机制。研究促进数字游民留丽就业创业的专项政策,为数字游民尤其是创业青年群体提供尽可能多的资源。结合“想创就创”做好面向全球招募青年数字游民的准备。构建青年创客的创业潜力评价体系,在创业初期识别出一些领域新、能力强、成功率大的“高潜力创客”,建立青创项目库,制定“扶早扶小”举措清单,帮助解决创业难题。完善创业青年来丽发展服务配套,将数字游民纳入创业就业补贴、贷款支持和应聘补贴等支持政策范畴,积极探索多模式多载体公共创业空间,创建充满活力、多样化的环境,激发创造力与创业精神。

(二)以点带面,创新数字游民引流路径。按照分步推进的原则,选择部分有条件地区开展先行先试,再强化分类指导,积极探索不同类型的发展模式,实现差异化发展。一是做精示范点。在我市莲都、遂昌、松阳、缙云、云和等已基本具备数字游民基地建设条件的地区,选择合适的乡村点位先行开展试点,依托各地丰富的山居民宿资源,在服务入驻数字游民吃住住等基本生活需求的基础上,配套提供共享办公空间、网络通信服务以及消费场景等支持,为数字游民提供稳定友好的居住环境、工作环境,形成可示范可借鉴的数字游民招引、建设、运营、输出的闭环模式。二是城乡互动带全局。有别于目前其他城市的单体单元打造模式,丽水可以结合城乡特色,以示范点为起点,多点多样因地制宜打造数字游民社区,适时推动全市域参与共建,积极探索打造“城市+乡村”全域推出、城乡互动的数字游民目的地,让数字游民既可以在市区享受到极具性价比和完善功能配套的城市数字游民生活,又可以在乡村享受到高品质原生态的乡村数字游民生活。

(三)系统服务,打造数字游民服务矩阵。政府和市场同向发力,各负其责,打造政府端(负责在地资源链接)+第三方(负责赛事活动运营)+基地(负责在地运营)+宣发招引团队(负责宣发IP打造)的系统服务矩阵。一是政府积极搭建平台推动在地资源链接。打造数字游民基地是政府用数字化手段把大城市需求和中小城市、乡村场景有效衔接的一个路径。要搭建平台,如推出“DN丽水”数字游民小程序,以精准高效的政务咨询、有效的文化吸引、高效的信息交流,甚至包括创建工作室、实训基地、创业小镇等方式链接数字游民,让数字游民在地方产业发展、乡村振兴、城乡融合发展中有参与感、存在感并形成归属感。二是市场主导推动专业运营。依托专业第三方团队,以举办数字游民全国邀请赛等大规模数字游民赛事,持续发现并吸引优质的数字游民宣发招引团队来丽留丽,以专业招引团队保障数字游民的引流;同时,联合本地经营主体如我市各类民宿主体、青年社区运营团队等,与政府相关部门共同组建服务矩阵,负责配套基础设施、既有闲置资源盘活、社区生态打造等工作,提升数字游民基地运营的专业化水平。



观点快速

提高统筹发展和安全的能力

发展和安全的关联日益紧密,必须坚持发展和安全同步推进,实现二者互为条件、彼此支撑、深度融合,不断提高统筹高质量发展和高水平安全的能力和水平,使发展成就可期、安全风险可控。

坚持党的全面领导。统筹高质量发展和高水平安全,涉及范围广、攻坚难度大。只有坚持和加强党的全面领导,确保党始终总揽全局、协调各方,才能为实现高质量发展和高水平安全良性互动提供坚强保证。要高质量落实党中央对经济工作的重大决策部署,坚持党中央对国家安全生产工作的集中统一领导,从党的百年奋斗历程中悟规律、明方向、学方法、增智慧,统筹好发展和安全两件大事,在危机中育新机、于变局中开新局。

运用科学思维方法。新征程上,实现高质量发展和高水平安全良性互动的任务艰巨繁重,只有运用好科学方法,才能把握重点、稳扎稳打,推动各项工作不断迈上新台阶、取得新胜利。特别是要坚持系统观念,加强对高质量发展和高水平安全的前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进,通盘考虑高质量发展和高水平安全的关系问题,处理好整体和局部、当前和长远、重点和非重点的关系,在权衡利弊中趋利避害,作出最有利的抉择,实现发展质量、结构、规模、速度、效益、安全相统一。

增强斗争精神和本领。面对外部讹诈、遏制、封锁、极限施压,必须发扬“越是艰险越向前”“狭路相逢勇者胜”的攻坚克难精神,在斗争中维护国家尊严和核心利益。要强化风险意识,把困难估计得更充分一些,把风险思考得更深入一些,科学预见形势发展走向,提高风险预见预判能力,化解存量风险、遏制增量风险、监测变量风险,做到未雨绸缪。增强斗争本领,提高专业化水平,加强科技赋能,加大人工智能、云计算、大数据、区块链等的技术研究和运用,发挥其在经济监测预测预警、金融风险防范化解、社会综合治理等方面的作用,为实现高质量发展和高水平安全良性互动提供强有力的科技支撑。

(据《经济日报》)

切莫陷入事务主义

当前,进一步全面深化改革的任务艰巨繁重,党员干部身上的担子都不轻。越是面对繁重的工作,越要警惕陷入事务主义。习近平总书记指出:“如果忙忙碌碌,只是机械做事,陷入事务主义,是很难提高认识和工作水平的。”事务主义既会影响党员干部成长成才,也会贻误党和国家事业发展。党员干部要担当作为、干事创业,就要防止陷入事务主义。

加强理论学习,特别是通过理论学习掌握科学的思想方法和工作方法,是克服事务主义的良方。理论是对事物发展规律的揭示,掌握马克思主义科学世界观和方法论,干工作才能有方向、有目标、有方法。习近平新时代中国特色社会主义思想是新时代党和国家事业发展的科学指南,蕴含着科学的思想方法和工作方法。深入把握这一重要思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法,学习领会高瞻远瞩的战略思维、统筹兼顾的系统思维、突出重点的辩证思维等,就能有效克服事务主义的盲目机械、杂乱无章。党员干部要深刻认识只有理论强才能方向明、思路清,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,真正把马克思主义看家本领学到手,不断增强工作的科学性、预见性、主动性、创造性。

在工作任务繁重的情况下,要防止陷入事务主义,还要坚持在干中学、学中干。坚持在干中学、学中干,要求党员干部不能满足于被动完成任务、交差就了事,而是要善于在工作中不断总结思考、学习提升,总结思考的重点在于把握规律,从理论上深化认识。只有把现象问题上升到本质层面、把局部问题上升到全局高度、把当前工作放在长远发展中去思考和总结,才能切实把握工作的内在规律搞明白,从理论上把问题想清楚。坚持在干中学、学中干,还要通过读书学习增加知识储备、提升理论水平。把干中学和学中干结合起来,就能避免因陷入事务主义而搞得手忙脚乱、徒劳无功,不断增强担当作为、干事创业的能力和水平。

(据《人民日报》)

以“人工智能+”引领产业变革

随着新一轮科技革命和产业变革深入发展,人工智能已成为驱动新质生产力的重要引擎。加快“人工智能+”迭代动态发展,不仅有助于实现技术变革,而且有助于推动产业深度转型升级,是当前培育和形成新质生产力的关键所在。

产业优化布局,完善资源配置。人工智能新业态、新模式和新产业加速培育,正在成为塑造数字经济发展新优势的重要抓手。“人工智能+”并非简单的产业计划,而是通过政府、社会、企业和个人等多元主体基于价值共识与相互协作,构建科学合理的资源配置机制,实现产业整体效率提升。具体而言,就是将产业生态系统中无序混沌的要素进行整合,使产业发展过程中的各类创新资源在系统内配置得更加合理,从而提升市场资源配置的整体效率,为发展新质生产力打造良好产业环境。

产业升级升级,提升附加价值。新质生产力的发展需要高端化、智能化、绿色化的现代化产业体系作为支撑,“人工智能+”正是实现这一目标的重要战略。在工业经济时代,企业组织以追求规模化生产为主。而数字经济时代的智能化特性,推动产业不断向高端化、绿色化迈进,显著提升了产业的附加价值和竞争力。例如,通过优化能源利用和减少环境污染等方式,助力产业实现绿色化转型,推动产业的可持续发展,打造良性创新生态,助力传统生产力向更高效、更智能、更绿色的新质生产力跃升。

产业跨界融合,实现生态协同。生态系统的形成不仅依托技术的集成创新,还需要产业链上下游企业间的紧密合作与协同,催生以数据共享、平台开放为特征的产业生态圈。“人工智能+”作为创新技术的集合体,以强大的数据处理能力、智能化决策支持和数字化平台优势,促进不同产业间的信息互通、资源共享和产业融合。应通过构建开放、共享、协同的产业生态,加速技术链、产业链和创新链的深度融合,提升产业整体竞争力,加快形成以人工智能为引擎的新质生产力。(据《光明日报》)



瓯江论坛

互联网时代,越来越多青年选择告别传统工位,来到绿水青山间,或利用信息技术远程工作,或寻找新的创业就业机会,逐渐形成了一个知识型、技能型、创新型的新兴社会群体。不同于政府主导的制度性人才引进策略,数字游民作为互联网浪潮下的自发性流动群体,让我们看到了青年参与地方发展的更多可能性。当前,我市正在全面建设青年发展型城市,众多富有特色的传统古村落、民宿等资源禀赋可以作为承载数字游民的基础,数字游民群体也可以成为青年发展型城市建设的有效助力。为此,共青团丽水市委员会调研组通过线上、线下调研,对目前国内已形成一定知晓度和影响力的数字游民社区运营情况和现状进行了深入了解,就我市建设数字游民基地引流数字游民、打造数字游民目的地提出意见建议。

一、数字游民群体的基本情况

数字游民一般是指利用现代信息技术进行远程工作,追求自由、灵活和自主生活方式的个体,他们不受传统工作地点的束缚,通常从事创造性 and 趣味性的工作,能够在世界自由流动,以实现工作和休闲的动态平衡。

(一)基本特点。一是“边工作边旅居”。数字游民看重工作效率和生活舒适度,希望在不同于办公室工作的环境中激发创意和灵感,大多数从事信息技术、创意类、自媒体运营等各种专业服务等工作,可以使用数字工具和互联网远程完成的职业。二是年龄呈年轻化。青年群体是数字游民的主力军。据“人民论坛网”报道,青年占数字游民总人数的58%。三是数量呈增长态势。数字游民特别是高品质数字游民群体数量不断扩大,据估算,截至2023年底,我国的数字游民和潜在数字游民人数大约在7000万到1亿之间。

(二)主要类别。一是长期远程办公的职场人士。在允许远程办公的企业或者机构全职工作的职场人士,保持边旅行边办公的生活和工作模式。二是自由职业者。没有固定工作单位,边旅居边依托互联网提供专业服务获得收入的人员,如编剧、翻译、作家、在线教育、旅行博主等从业者。三是新创业群体。考虑生活性价比而离开大城市到创业创新生态较好、生活便利的地方寻找新的灵感和开展创新创业的群体,比如一些离职待业青年、立志创业的大学毕业生等。

数字游民的基本特征决定了这个群体与传统移民不同,他们通常具备一定的经济基础、扎实的专业知识和突出的工作能力。数字游民作为创意群体中最易于移动的人、移动群体中最具创造力的人,可以为吸纳他们的地区带来大量宝贵的经济机会。

二、国内数字游民社区的先行探索

数字游民社区是支撑数字游民持续流动的重要物质和空间条件。目前在国内有一定影响力的数字游民社区有10家左右。调研组分别对安吉的DNA和DN余村、大理NCC、萧山Q-Space等4个数字游民社区运营情况

把握好“抓紧改”与“徐图之”

王云松

决改、马上改、抓紧改。比如,在乡村全面振兴方面,习近平总书记2023年7月在四川考察时强调:“要在产业、乡村建设、乡村治理等方面,聚焦群众反映强烈、能抓得住、抓几年就能见到成效的几件事,集中资源,加快突破,形成标志性成果。”这就要求我们深入学习贯彻党的二十届三中全会关于推动乡村全面振兴的改革举措,对那些群众反映强烈、能抓得住、抓几年就能见到成效的,找准了就抓紧改、抓紧干,加快形成标志性成果,让农民生活“芝麻开花节节高”。

推进中国式现代化是前无古人的开创性事业,进一步全面深化改革事关长远、艰巨繁重,其复杂程度、敏感程度都是空前的,期望“毕其功于一役”是不可取也不可能的。越是长期、越是长远,越要循序渐进、脚踏实地,注重“徐图之”。对于需要较长时间才能完成的改革任务,要以更

宏阔的历史视野、更深远的战略考量,充分做好打持久战的准备,甘于“前人栽树,后人乘凉”,克服急功近利、急于出成绩的心态;对于牵涉利益大的改革问题,要稳慎论证、统筹谋划、梯次推进,将各种风险控制在最低。比如,京津冀协同发展是一个长期过程,习近平总书记强调“要做好长期作战的思想准备”;再如,共同富裕是一个长远目标,需要一个过程,不可能一蹴而就,办好这件事,等不得,也急不得。“徐图之”要求我们发扬钉钉子精神,紧盯目标、锲而不舍,一锤接着一锤敲,一茬接着一茬干,积小胜为大胜。

改革的进程,往往是缓中有急、急中有缓;改革的目标,有近期的,有中期的,也有长期的。“抓紧改”与“徐图之”相辅相成、辩证统一,体现了改革既要抓当下,又要顾长远;既要推进关键领域的重点突破,又要重视全局的

整体推进。“抓紧改”,体现的是雷厉风行的工作作风,对当务之急要立说立行、紧抓快办,不能拖泥带水、慢慢吞吞,一件一件抓落实,让群众看到身边的变化。“徐图之”,体现的是历史耐心的战略定力,对长期任务坚持一张蓝图绘到底,以愚公移山的志气、滴水穿石的毅力稳扎稳打,在量变中累积质变,最终积跬步而至千里。

党员干部在进一步全面深化改革中要把握好“抓紧改”与“徐图之”的关系,就要深入学习领会习近平总书记关于全面深化改革的一系列新思想、新观点、新论断,深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,准确把握改革的战略重点,根据轻重缓急循序推进、稳扎稳打,不超前、不滞后。党员干部还要树立正确政绩观,不断改进工作作风,使改革成果经得起实践、历史和人民的检验。

(原文刊于《人民日报》)

值班编委	金小林
夜班主任	洪盛勇
审读	王 露
夜班编辑	潘艺之
夜班责编	刘晓熠
电脑组版	
一版	钱伟辰
二版	徐锡场
三、四版	李红伟