

# 龙泉竹木产业转型升级发展的“新解法”

■本报记者 沈隼 通讯员 叶晓龙 陈艳燕

传统产业转型升级是制造业高质量发展的必由之路,关乎着现代化产业体系建设全局。在龙泉,作为传统产业之一的竹木产业正迎来一场破旧立新、转型发展的“涅槃新生”,迸发出强劲的内生新动能。

享有“中国特色竹乡”美誉的龙泉,是浙江省第二大毛竹产区,全市共有林地393.64万亩,其中竹林61万亩,总立竹量9600万株,年产竹材1800万株,2023年竹木行业产值约67亿元。

作为龙泉的传统支柱产业,竹木产业曾经声名远扬。然而,近些年来,这一产业发展陷入瓶颈期。一边是“破”传统产业粗放发展之痛,一边是产业集群迈向中高端的迎风“立”,在龙泉竹木产业与“成长之痛”博弈,经历重新洗牌的时候,产业正悄然无声地迎来了新的变局。今年上半年,龙泉竹木产业规上产值同比增长20%。这无疑为龙泉竹木产业在“向新而生”的过程中发出的振奋人心的消息。

面对“破解转型升级困局”的产业发展时代命题,以及“向现代化、智能化、高端化的绿色发展”的新时代重任,龙泉竹木产业正以新时代“龙泉精神”的战略定力,给出竹木产业高质量绿色发展高端化突围的“新解法”。

## 发展之困 破解向高价值产业链升级

“一遇到刮风下雨,就担心厂房的铁皮顶棚会被风掀起,还有严重漏水。每次一听到恶劣天气预报,我们就得提前用塑料布把整个厂房顶棚包得严严实实。”龙泉市永康木业有限公司负责人刘德伟在龙泉市西街街道凤凰路附近租用了2700平方米的铁棚厂房,从事木制宠物用品生产。“最近几年,这厂房被‘水’困扰,遇上刮风下雨心里就莫名紧张。”

今年5月的一场瞬时强降雨,刘德伟的铁棚厂房顶部就遭遇雨水渗漏,厂里的200多箱已经包装好准备发货的木制猫架全部被打湿,损失不少。刘德伟回忆了当时的情况:“我们已经提前做了一些防备,用了好几层塑料布,但因为短时间内雨量太大,水还是漏了进来,很多货被打湿,厂区向外发货的路都塌方了,货也发不出去。”

而同样从事益智类竹木玩具生产20多年的张一平,在今年8月20日搬入安仁小微园。在此之前,他在安仁镇张畈村租了4000多平方米的简易房用于加工生产木制玩具。

“这么多年了,简易房闷热,偶尔漏水,工人都希望改善一下工作条件。火电也不规范,每天都提心吊胆。”一提起老厂区的隐患,张一平也很无奈,他说,“工厂沿溪,2022年一场大暴雨,溪水发生倒灌,成品仓库的墙体被冲塌了,经济损失达20多万元。”

刘德伟和张一平的经历,很多龙泉竹木中小企业老板都曾遇到。铁皮棚、简易房,工厂内部粉尘漫天、物品堆放杂乱,在龙泉竹木小企业里,较为常见。据统计,龙泉市现有竹木加工企业600多家,除园区内几十家规上企业具有标准化生产区域外,其他多数为小微企业和个体工商户,仍采用传统的竹木加工工艺,精深加工技术落后,加工程度停留在物理分解、半成品生产等初级阶段。

作为龙泉支柱产业之一的竹木产业,也是龙泉经济发展的重要增长极之一,早期从作坊、小工厂一路发展而来,对增加林农收入、解决劳动力就业、帮助群众脱贫致富功不可没,也曾创造过“全省毛竹加工使用量之最”的辉煌时刻。但通往绿色发展、高价值链的转型之路却面临重重挑战:多年来,竹木产业发展仍以传统粗放模式为主,大多竹木企业(个体户)是一些低小散企业,管理不规范,存在违法用地、违法建设及安全生产、消防隐患、环境污染等问题;产业集聚规模小、产业层次较低,产品同质化、低端竞争、附加值低……

竹木产业亟待转型的不争事实,不仅对于产业发展本身而言迫在眉睫,对于安全生产、美丽乡村建设、生态环境等方面也是如此。数据最为直观,从近年龙泉火灾发生的相关统计数据看,2019年至今,龙泉市涉及竹木企业火灾71起,占总火灾起数的近五分之一,占厂房类火灾起数的五分之三以上。

产业变革,不破不立。打破桎梏,方可重获新生。这一思路,对于当下的龙泉竹木产业尤为适用。而龙泉众多中小竹木企业也早就认识到了这一点也纷纷表示,“无论在使用标准、配套设施、工业发展的趋势来看,都应该升级到高标准厂房。”“‘低小散’这条路走不远,借着产业转型升级这个东风,准备开启新的发展阶段。”

## 产业突围 从生存抉择到转型开局

连日来,刘德伟每天都奔波于老厂区和砵石智能制造园之间,一边是五、六个柜的订单量等着发货的火热生产,一边是进入最后装修阶段的新厂房,虽然忙碌,但他心情格外愉悦。“新的厂房规范标准,而且面积比原来大,环境比原来好,搬迁之后,对我们外贸企业发展更加有利,也能增强产品市场竞争力。”刘德伟说,今年产值达到1500万元,明年预计能达到2000万元左右,“现在单子接来做不完,也不敢接太多的订单。到了新厂区就能放手脚干起来,明年还得再招些业务员、跟单员,把生产再扩大些,争取上规!”

向新而行,是传统竹木企业不约而同的应对之策。而今年5月龙泉拉开的新一轮竹木产业转型升级大潮,则成为企业迈向中高端的最强东风。

锚定“园区外无‘低小散’企业”,整合优化产业园、小微园空间布局,配套出台支持政策、分批分类推进转型升级,科学布局竹材初加工点……转型升级的号角已经吹响,蔓延到竹木产业链前中后端。

“经过前期对龙泉竹木产业的全面摸排,我们将这一轮转型升级分为锯板集聚发展、竹木企业入园、竹材初加工点建设等几个重点方面开展。截至目前,我们已完成锯板集聚发展工作,并在八都溪坪工业园规划了45亩38条生产线建设锯板中心,预计明年一季度投入使用。”龙泉市竹木产业转型升级工作领导小组办公室专职副主任余海清告诉记者,“目前已有9家锯板企业组团拿地入驻,同时为了保障企业正常生产,我们也设立了临时区块让企业进行过渡生产。”

对很多竹木生产企业来说,入园是生存选择,也是转型契机。也正因此,很多人有所顾虑也不无道理。

龙泉市竹木产业协会会长李能福说,其实企业无需担心“做不到”,这场由政府主导的转型发展离不开“有形的手”。“政府出台了包含入驻租金奖励、亩均税收优惠、贷款贴息补助、快入驻奖励、快建设奖励、快上规奖励、用工补助七大支持事项,系统性、全方位支持引导竹木企业入驻小微园。”李能福告诉记者。

行业发展从来不是独善其身,一批批中小竹木企业从产业转型升级里看到了传统产业意识之变,惊诧之余更有了点“往前冲”的紧迫感,另一边,一批具有强烈市场敏锐性和行动力的竹木企业,早早地在产业链、产业链、创新链等领域加速突围。早在几年前就转型升级进入园区的龙泉市亿龙竹木开发有限公司就是其中之一,如今企业已快步驰骋在“以竹代塑”的新赛道上。

“如今,亿龙的防火竹建材全球畅销,前两天我们刚接到摩根大通100多万美元的订单,另外还有10余笔的意向订单正在接洽中。”亿龙竹木负责人汤荣芳分享着挺进美国市场好消息的同时,深有感触地说,“老路子行不通了,中小企业进了园区后才能考虑向前发展,不断做专做精向上发展,不断提升自己的竞争力。”

## 涅槃新生 打开百亿产业发展新局

思路一变天地宽。坚定转型升级,龙泉竹木产业迎来的一片更为广阔的发展新局。

在安仁镇昌文木制品小微园12号楼的外墙上,祝贺龙泉

市智玩木制品厂乔迁的十多条大红条幅迎风飘荡,显得格外喜气。多年来一直有着“入园”想法,却由于找不到合适区块的负责人张一平,今年一听到竹木产业转型升级发展中在安仁设有小微园布局,毫不犹豫提交了入驻申请。

“厂里的员工都是跟着自己一路打拼过来的,大多都是安仁本地人,最短的做了4-5年,很多都是做了10多年的老员工,搬厂肯定得带着他们一起。但是之前看过的园区都没有离镇区近的,也就一直‘将就’着生产。”张一平告诉记者,工厂生产的益智类竹木玩具以出口欧美为主,对厂区的干湿条件有一定要求,新厂区的干湿度就比较理想,“搬入新厂区,企业还购置了一批自动化设备,像半自动开槽机、全自动打孔机,一台机器相当于4-5个工人的工作效率。整个生产线工序优化之后,扩大的生产规模最少还得招20多个人。明年产值估计能达到2000万元左右。”

就在张一平厂房对面的9号楼,是他同一批申请入园、原厂区也在安仁,却更早入驻的丽水市可美特木业有限公司。入园之前,负责人季利平最担心的就是“员工不肯来上班”,没想到入园之后,最让他欣喜的却是“员工来新厂上班,喜欢得不行了”。

“老厂就在镇子里,员工们上下班特别方便。新厂区离镇中心远了十几分钟的路程,当时就怕员工们嫌上班太远,不愿意来。”出于这样的考虑,决定入园之前,季利平带着员工一起来看新工厂,没想到还没装修的厂区就得到员工的认可,“老厂房是钢结构又处于低洼盆地,特别闷热,装了通风设备都不管用。小微园的地势比较高,通风凉快,员工们一进入工厂楼,就一直说这里环境好。”

有了员工认可这颗定心丸,完成“无缝对接”的工厂搬迁,7月10日,可美特木业新工厂开工。“现在工厂订单处于‘生产跟不上’的状态,我们进行生产工序的分批搬迁,一天生产没落下,也没影响工厂的生产安排。”在工厂一楼的白坯车间里,一套除尘设备连接在每一个生产工位上,整个生产环境干净整洁,季利平告诉记者,“一直想装却装不起来的除尘、喷漆设备,总算在新厂子里实现了,这套设备更新花费了100多万元。尤其是自动化的喷漆设备将比原来人工效率提高5-6倍。”

经过大规模、体系化的转型发展,龙泉竹木产业在经历“阵痛”的同时,很多竹木企业已经开始谋划新的发展思路。对他们来说,不再是“人入园”“等待观望”的问题,“如何增加亩均”“提高智能化、数字化水平”……很多竹木企业负责人纷纷开始各谋新路。

产业发展少不了产业集聚,而小微园在集聚竹木产业的同时也兼顾着孵化器的功能,这正是龙泉对于竹木产业集聚、跨代提级的路径考虑。目前,龙泉已在安仁、八都、砵石智能制造园进行布局规划,并根据摸排入园需求,将进一步扩大空间布局。

对于龙泉竹木产业来说,今年,在转型发展中迎来了产业的“涅槃新生”。未来,龙泉还将织就一张更大的网,通过集聚产业链上下游、提升附加值实现向中高端价值链产业集群升级。根据《龙泉市加快“以竹代塑”发展三年行动计划》,力争到2026年,龙泉竹木产业总产值将达100亿元。

历经大浪淘沙,“由小做精,做大做强”的龙泉竹木企业愈加自信,“企业自身发展”与“产业转型升级”无疑是一个“双赢”命题。竹木产业的焕然一新,将为龙泉高质量跨越发展注入新动能。