

乡村谋变：从产业外围到区域核心

■本报记者 付名煜 吴丽萍 通讯员 张羽

5年前，庆元大塘源村面临着“没人、没钱、没产业”的困境，村集体收入全靠上级补助。由于产业活力不足、造血能力偏弱，陷入发展瓶颈的村庄始终找不到突围的路径。

是继续守株待兔坐等资金补助，还是主动创造机遇谋变图强？

大塘源人选择了后者。而基于村情发展香菇产业则成为了故事的关键节点——通过引入社会资本实现多元化发展、综合开发低丘缓坡整合出租、促成人才与科技等资源要素集聚，乡村实现了全面振兴。

村集体经济账本最能呈现前后落差：2019年，村集体经营性收入仅2000元，去年，这个数字变成了63万元，今年预计将增加至103万元。从“三无村”到“百万村”，在痛定思痛后的探索中，大塘源村从产业风口率先上行，最终成功着陆于现实之上。

■本期策划主题

主题视角下的新乡村主义

深读丽水

落子破题 闲置土地架起菇棚

从庆元县城出发，车行不到20分钟就可以到达大塘源村。在这里，一座食用菌现代农业产业园正拔地而起。

通往村庄的道路就像一朵香菇上的纹路，纵横交错、四通八达，村道两侧是一座座现代化菇棚和工厂。村党支部书记叶忠良透过车窗往外看，若有深思的样子，似乎在回味着这几年的变化。

尽管距离县城并不远，但大塘源村的田地零星分散、贫瘠陡坡，长期处于闲置状态。虽然拥有庆元的传统优势产业——香菇，但因管理方式粗放、规模小而散，产业发展迟迟不见起色。

思路决定出路。针对低产田、闲置农田多的情况，大塘源村决定采用化零为整的做法，把这些田地统一流转，由村集体统一管理、对外招租，吸引外部资本和人才、技术等，从而减少村庄直接投资的压力。

于是，在濠洲街道的支持下，村里的党员干部带头置换土地，村集体集中收储，腾出连片发展空间，最终将全村600多块零散地块平整为56块3亩以上的大田，实现项目“零”政策处理。叶忠良告诉记者，不到一年时间，村里就发展起香菇专业合作社、家庭农场70余家。

每年7月到11月中旬，是菌棒养菌的关键时期，大塘源村到处是繁忙的景象。在养菌棚里，种植户早早进场，有序开展消毒、打孔、种菌、码堆等工作，为今年香菇上架培育、丰产增收做准备。

走进种植大户周小龙的养菌棚放眼望去，一根根菌棒整齐摆放在金属架上，表面已经布满了菌丝。在养菌过程中，周小龙把自己多年积累的技术倾囊相授给村民。

记者了解到，除了直接生产香菇，种植大户还肩负着生产菌棒的重任。2019年，吴家森作为香菇种植大户被引进大塘源村，他先后承包了40亩土地，投放30多万根菌棒，还建起了一条年产100万根菌棒的生产线。如今，附近村庄的菇农已经不用四处奔走采购、准备原料了，只需购买现成的菌棒就可以栽培香菇。

“村民不怕辛苦，只是苦于没有门路。有了种植大户带头，大家种植香菇的积极性提高了，技术也提升不少。更可喜的是，越来越多的投资者看中这块‘风水宝地’，大塘源村变得炙手可热。”叶忠良告诉记者，一个最明显的变化是，村里的土地租金从过去每平方米300元涨到了如今的2000元，土地入股村集体的村民获得分红收益是自主经营的7倍以上。

可观的收益和广阔的前景，也让一系列项目推进变得顺利——香菇综合服务大楼、香菇现代化产业园、省级共同富裕工坊……如今的大塘源村，正在经历一场深层次的产业重塑。

招大引强 香菇产业风生水起

“我们村有大面积的低丘缓坡，过去村民常说‘穷就穷在地不好’，但换个思路想，这是得天独厚的优

势，低丘缓坡正好可以改造成连片土地。”于是，大塘源村依托低丘缓坡改造项目招引企业，以市场化思维推动产业发展。

在大塘源村食用菌数字化未来农场，一排排大棚蔚为壮观：连片的太阳能光伏板整齐排列，组成一个巨大的蓝色“保护伞”，“伞”下是一排排现代化温控大棚，菌棒架上，一茬茬香菇正茁壮生长。阳光通过光伏板转化为电能，源源不断为大棚里的空调供能，这种板上发电、板下种植香菇的“菌光互补”项目，已经成为村民致富的“绿色法宝”。

香菇性喜温凉，每年夏季，总有几个月是香菇种植的“难产期”，严重影响菇农的收入。为了给大棚降温，菇农们在菌棚顶上搭建遮阳网，但效果并不明显。为进一步提升食用菌产业发展水平，2021年，村干部赴福建福州、浙江武义等地，对当地的食用菌产业进行了考察学习，成功引进了一批现代化生产企业。

浙江鼎洲生物技术有限公司率先注册成立，在大塘源村建起了60个光伏控温大棚。通过电脑控制空调，菇农可以将大棚的温度与湿度控制在出菇的理想范围内，使“全年产菇”成了现实。公司经理吴荣海告诉记者，今年7月以来，这里成为庆元唯一能出菇的基地，香菇价格水涨船高，每公斤售价达到了24元，“每天都处于供不应求的状态”。

此后，濠洲街道陆续引进菌棒生产、香菇栽培、香菇烘干销售等龙头企业，布局全产业链，打造食用菌“共富工坊”，派驻“红色管家”，实现“在链上学最新理论、在链上聚最大资源、在链上强产业技能、在链上育人才队伍”，推动党建引领产业高质量发展。

走进位于村口公路旁的庆元县菌博生物科技有限公司初选车间，只见来自周边村庄的受雇村民正忙着修剪、挑选干菇，他们手法娴熟、剪刀飞舞，摆成堆的香菇很快就完成了分级筛选。

一旁的烘干车间里，浓郁的干菇香气扑鼻而来，50台热泵节能烘干机正高效运作加工香菇。“这是我们自主研发的设备，能精确控制温度、湿度，分6个阶段烘干香菇，比传统烘干模式更安全、高效。”销售经理杨迪皓告诉记者，这些设备在2022年上线，为当地菇农提供烘干服务。

在新设备的加持下，生产过程变得更加规范、标准化，香菇质量全面提升，每公斤收购价上涨了10元。不仅如此，新设备的投入也让菇农们节省了大量时间和资金成本，为菇农扩大种植规模奠定了基础。

经过多年发展，大塘源村的香菇年交易规模超过了5000万元，带动500多名村民在家门口就业，增收600余万元，村集体可收取土地租金，投资收益超过55万元。如今，香菇产业已成为大塘源村及周边村庄农民迈向共同富裕的现实载体。

紧抓机遇 核心产区呼之欲出

菇棚里，一根根菌棒爬满了网状的菌丝。对于大塘源人来说，这一条条菌丝就像美好生活愿景的延伸，改变了村庄的“长势”，最终变成了一朵朵浑圆饱满的香菇。

产业兴旺的背后，离不开“有形之手”的关键落子。去年，庆元规划实施了“631千亿工程”，明确提出要加快推动食用菌产业的转型升级，做大做强优势产业集群。其中，占地2000余亩、总投资16亿元的食用

菌现代农业产业园就位于大塘源村，项目建成后，大塘源村将成为县域食用菌产业核心区。

借着食用菌现代农业产业园建设的东风，大塘源村制定了“一园三区”的产业规划，对未来几年食用菌产业的发展定下了具体目标。在浙江鼎洲生物技术有限公司北面，挖掘机轰鸣不断，工程车来回穿梭，工人正在加紧平整山地。这74亩土地，是浙江鼎洲生物技术有限公司的二期项目，预计今年年底将建成光伏控温菇棚、现代化养菌棚等。

与此同时，大塘源村还与庆元县国投集团合作，投资8000万元建起了占地近75亩的食用菌冷藏保鲜库，进一步提升食用菌产业发展水平。在大塘源村，一个以村庄种植大户、企业等市场主体为核心的高效农业样板区正加速形成。

站在村委会办公楼前，濠洲街道党工委书记甘庆军向记者描绘了村庄的产业发展方向：同步建设县域范围最大的“林一菇共育”研学教育体验区，从剥花法、段木法到代料法，各种栽培技术和模式都能在村里看到、体验到，让农业文化遗产“活”起来。基于独特的农业文化底蕴，濠洲街道还计划以大塘源村为核心，流转闲置农房统一规划设计，建设康养度假度假区，推动村域三产融合发展。

记者了解到，产业园全面落地后，各生产环节可提供就业岗位1500个以上，预计工资性收入达5850万元，每年能带动业态经济收入360万元，带动村民人均增收逾万元。

与“菌”同行，以“菇”为链，一个产业的集聚发展，带来的是聚变式效应。如今的大塘源村，每一寸土地都蕴藏着活力与希望，孕育着新一轮更加精彩的乡村蝶变。

