

## 千亿级产业“换道超车”的

## 莲都雄心

■本报记者 沈隽 郑佳伦 通讯员 柳馨惠 伍昊宇

秋实累累的季节，正是丽水工业园区作为莲都“产业高地”的拔节生长之时。

在竞逐高新精尖产业赛道的进程中，以半导体集成电路、新能源电池、生命健康、数字经济等为主攻方向的新兴产业、未来产业集群，在这里迈向了百亿乃至千亿级的新台阶。

拉长时间轴看——10年前，丽水工业园刚被列入丽水生态产业集聚区核心区，企业大多散布于南山区块，以传统装备制造为主，发展轨迹平平无奇。

10年后，晋级为浙江莲都经济开发区（筹）的丽水工业园区，坐拥白桥、高溪、碧湖镇、古堰画乡等区块，除不断提质升级的现代装备制造、时尚轻工等传统产业外，半导体集成电路、生命健康、新能源、数字经济等新兴产业“无中生有”并实现跨越发展，曾是一片荒地的高溪区块，如今已逐渐呈现出现代化高端产业新城的蓬勃样貌。

十年巨变的背后，是“有形之手”张弛有度的持续发力。目前，丽水工业园区建成面积已由1.53平方公里增加至5.65平方公里，企业从33家增长到435家，规上企业从13家增长到近100家，规上工业总产值增长到53亿元。鳞次栉比的厂房和密集的产业集群，在这片欣欣向荣的土地上生产出了现代生活，也创造了真正的财富。

蓄势  
传统产业华丽蜕变

在丽水工业园区管委会大厅里，最引人注目的是一个巨大的沙盘。

“在这里能直观看到南山、高溪、碧湖、郎奇等产业集群的分布，以及相应的产业配套。”丽水工业园区管委会副主任罗明勇指着沙盘告诉记者，南山区块以现代装备制造为主，高溪区块以时尚轻工为主，而近年来新招引的半导体、生命健康等新兴产业，则集中分布在碧湖等区块。如果没有图片的鲜明对比，很难想象在10年前，这里完全是另外一番景象，“用三个字形容，就是‘低小散’”。

丽水工业园区由1999年规划兴建的南山工业小区发展而来，2006年升格为省级工业园区，2007年设立碧湖、郎奇产业区块。

“早年入驻园区的，大多是阀门、电气、金属制品等企业，规模总量小，产业发展层次不高，分布也很散乱。”罗明勇告诉记者，大约在10年前，通过大规模招商引资，碧湖区块开始有大量企业入驻，而在南山区块，一些传统产业也走上了转型升级之路，丽水万控便是先行者之一。

在位于南山区块的丽水万控科技有限公司厂区内，记者看到工人们正忙着调试4台低压智能折弯设备。“这些设备预计在10月正式投产。”企业负责人王兆玮告诉记者，电焊机机械手和智能折弯、智能柜体喷涂等设备已成为“生产主力军”，“一道折弯工序，原本需要8名工人才能完成操作，‘机器人’后，只要2个工人就能操作4台智能设备，不仅减少了人力成本，还使产品质量及效率大幅提升”。

作为生产高、低压电气柜系列产品的领军企业，“万控制造”在国内市场的占有率达26%。自2012年上线整套信息化平台后，“机器人”成为企业转型升级的主攻方向，生产上由粗到精，由劳动密集型转向自动化、智能化、信息化等技术密集型。去年，万控成为丽水工业园区内首家突破5亿规模的企业。

梳理丽水工业园区发展脉络，2004年落地南山区块的丽水万控无疑具有代表性——传统产业的破茧成蝶，不仅为培育壮大新兴产业、布局未来产业奠定了发展基础，更全面焕发了创新引领、精益求精的新时代工业精神。

崛起  
产业升级转换赛道

丽水工业园区空间格局的一次重大突破，发生在2018年。

这一年，从电气柜到金属制品研发，从箱包制造到汽车零部件及配件制造，各类低碳智造企业陆续入驻高溪区块。从一片荒芜到厂房林立，再到配套逐渐完善，高溪区块只用了5年。

“2018年我买下厂房时，高溪低丘缓坡区块还只是片荒地。施工的时候，每个人从头到脚全是灰，加上附近什么配套也没有，我们只能每天吃泡面。”2018年，三正箱包

入驻丽水工业园区，与30多家箱包企业共同组成万洋箱包基地，常务副总经理张忠武回忆当时的建设情景，坦言“困难比想象得还大”。由于首先建成的都是生产区域，几乎每家企业都有过“在轰鸣的厂边办公”的无奈经历，“后来大家把脸皮都练厚了，哪家企业办公楼先落成，其他厂的人就蜂拥过去‘集中办公’”。

最让张忠武头疼的，是采购原材料配件。“刚投产的几个月，由于园区内部分上下游企业还没建成，产业链不完善，不少配件得从外地采购，其中带来最大麻烦的，是一颗小小的螺丝。”张忠武告诉记者，一个拉杆箱的配件包括拉杆、滚轮、拉链、铝框、密码锁、里布、提手等，生产缺了哪一样都不行，单是不同规格的螺丝，一天下来就得消耗30.6万颗，“螺丝这东西虽小，但重量可不小，供应商不愿意配送，我们只能每天派专人去温州拉货。当时，园区每个箱包厂老板都因为缺螺丝而体验过‘拉货到哭’的崩溃”。

企业的痛点，成为园区破题的重点。通过不断“游说”上下游企业入驻，近两年来，200多家企业陆续在高溪区块投产，其中最具有标志性的箱包产业已初具产业链效应，入驻的箱包企业及相关配套企业已近百家，成为园区三大主导产业之一。

从最前端的设备供应，到中端的箱包配件加工，再到末端的组装成品，以及配件覆膜及拉杆喷漆等特殊工艺……产业集群降低了新企业、创业者入驻的门槛，降低了生产成本、交易成本、创新成本，成为垂直行业孵化企业的沃土。在这样的演进中，丽水工业园区逐渐转换赛道，站在了高质量跨越式发展的新起点上。

跨越  
打造现代产业新城

面对“规模总量小、产业发展层次低、发展空间不足”等长期困扰工业发展的难题，如何在有限的空间里激发出无限的发展动能？

过去十年间，丽水工业园区给出的答案是：通过“一次开发”引进企业、扩张规模，通过“二次创业”培育产业链、提升价值链、实现集群式成长，实现产业能级跃迁。

不久前，来自上海、深圳、宁波等地的20个重大项目在莲都集中签约，协议总投资额超470亿元。20个项目中很多都将落地于碧湖新城，其中，总投资30.05亿元的新能源电池全生命周期管理以及储能项目将于今年在碧湖区块开工，实现莲都新能源项目零的突破。

“电动汽车电池的钴含量高，意味着安全性更好。我们的产品已经销往全球所有主流电动汽车头部企业，钴产能占全球的8%-10%。”作为新能源汽车研发和生产企业，上海格派镍钴材料股份有限公司的钴精炼生产位居行业规模前五，拥有上游稀缺的镍矿资源优势，董事长曹栋强表示，项目计划明年底逐步建成，一期产值预计可达30亿元，三期全部建成后，产值将剑指“百亿级”。

今年初，落户碧湖保定区块的纳爱斯生态资源研究及产业化项目入选省级重大产业项目。

“我们瞄准与人们生活相关的所有产业，探索以一种新的发展模式和创新途径拓展‘美丽经济’新领域，打破一、二、三产业界限，形成全新新业态。”纳爱斯集团董事长何丽明表示，项目将建设集生态资源研究、植物培育研发、提取、应用高度融合的产业集群，总用地面积560亩，计划总投资50亿元，“达产后预计可实现年产值53亿元，新增就业2000多人”。

聚焦半导体集成电路、新能源电池、数字经济、美丽经济四大产业，致力于打造现代产业体系的产业高地正在丽水工业园区崭露头角。今年，丽水工业园区又多了一个头衔——“浙江莲都经济开发区（筹）”。这将意味着，丽水工业园区不再只是单一的工业园区，而将向一座产业集聚区大步迈进。

从当下高溪区块未来社区建设中，清晰可见产城融合的发展思路——围绕社群融通、产城融合、生态融汇三大特色亮点，建立健全“产城村人”融合发展的制度机制和政策体系，努力形成产业优质兴旺、田园生态优美、文化高度融合的新型城市功能单元，争创浙江省复合型未来社区样板。

由散到聚，从无到有，从有到优。在这片投资兴业的热土上，未来拥有无限可能。



丽水工业园区高溪区块的昔与今。

## 记者手记

## 构筑高能级生态产业平台

■本报记者 沈隽

没有工业的现代化，就没有一个地区经济的现代化。

针对长期以来发展空间不足的制约，“十四五”期间，莲都启动“生态工业空间连片整合”，整体打造莲都区高能级生态产业发展集聚平台，着力构建“一园多区”空间发展格局，以高溪区块为核心，启动山海协作莲都—义乌工业加速器项目和高溪北扩区精密制造产业园项目，构成“鱼翔之域—高溪”；在碧湖镇区实行空间优化项目，集中引入美丽健康项目，加速实施产业结构优化、产业能级提升构成新碧湖区块。而这些区块，都是丽水工业园区当前以及未来发展的重要组成部分。

加快产业转型升级，努力实现工业“从有到好、从好到优、从优到强”的跨越，成为丽水工业园区加快跨越发展的关键之举。

10年发展，尤其是近年来，在发展壮大产业上深入推进平台“二次创业”的丽水工业园区正在外拓空间、内挖潜力，实现产业向价值链中高端跃升，以更高水平打造更高能级生态产业平台。

牵手两大央企——中国机械工业建设集团有限公司与中铁上海工程局集团有限公司，两家世界500强央企旗下的公司落地丽水工业园区碧湖区块；芯片半导体产业从无到有，上海威固投资12亿元的特种封装及其产业化项目，预计产值可达20亿元，同样落户碧湖区块；数字经济破冰启航，丽水蚂蚁链产业创新中心、华为（丽水）数字经济创新中心、百度人工智能标注研发基地等数字经济头部企业项目已落地运营……

值得一提的是，在打造高能级生态产业平台的过程中，丽水工业园区始终喊响“企业家是英雄”的口号，不断优化营商环境，出台一系列利好工业经济发展的“政策包”；秉持“不惜一切代价打赢引才这场竞争”理念，让人才“进得来、留得住”，通过打好人才“引、育、励、用”组合拳，积极营造良好的干事创业氛围。

正是凭着“以奋力一搏实现惊人一跃”的底气，在迈向共同富裕的新征程上，丽水工业园区向新的目标全速奔跑——到2025年，力争园区产业功能布局不断优化，实现产业规模和产值总量全面提升，进驻企业突破600家；规上工业企业数量突破130家，规上工业企业总产值力争达到百亿元以上……

终审：陈安瑾  
策划：刘淑芳  
执行：沈隽  
张李杨  
付名煜

深度报道