

# 从“改革闯将”到“创新引擎”的 龙泉工业之变

■本报记者 刘淑芳 叶炜婷 通讯员 林子馨

这十年，龙泉工业实现非凡跨越。熟悉这里的人无不惊讶——一片片荒地变身一个个现代化工业区；以往不见经传的企业，一个个奔跑起来，在行业内崭露头角；昔日的劳动密集型产业，加速变为高端制造；项目落地、企业入驻速度，不断打破固有印象；新兴产业不断布局，生态价值转化路径越走越宽……

回溯过往，十年之前，龙泉人满怀改革热情，“无中生有”锻造出了一个响当当的汽车零部件产业。十年之间，这名“改革闯将”加速集聚汽车零部件产业集群、大力发展健康医药和时尚产业，一跃成为动力十足的“创新引擎”。

十年发展，一往无前，谱写出山区县绿色高质量发展的动人篇章，闪耀着新时代的光芒。

## 拓空间优布局 开辟工业发展新天地

过去十年，作为龙泉汽车零部件产业的龙头企业，三田集团经历的两次非凡转变，是浙江龙泉经济开发区奋进的缩影。

2013年，三田整合5家子公司成立了集团公司。在下属子公司——浙江三田汽车空调压缩机有限公司总经理林剑看来，这次整合意义重大，标志着三田迈进了一个全新的发展时空，“集团化经营，集约化发展。一方面，有利于加大科研投入，集成创新资源。另一方面，为三田进一步扩张商业版图集中了力量，奠定了基础。”

集团公司成立后，2015年，一项重要决议诞生——扩大规模，在龙泉经济开发区低丘缓坡区块建设一个占地180多亩的三田产业园。“2002年，创始人陈积松从广州回到龙泉，在大沙工业区，创办了浙江三田滤清器有限公司。随着公司集团化，成立之初的22亩地已远远不能支撑集团发展。”林剑说。

三田产业园所在的低丘缓坡区块面积达3.24平方公里，是龙泉经济开发区核心六大区块之一。始于2012年，山多地少的龙泉再一次向低丘缓坡要空间，在剑池街道上开发出了一块横条状的工业区块。从地图上看，这个崭新的区块像一条扁担，挑起了分散在剑池街道东北角和西南角的两个老工业区块——大沙区块和回归工程区块，形成了齐头并进的发展之势。

低丘缓坡区块差不多成型之时，2015年12月，龙泉工业园区经省人民政府批准升格成浙江龙泉经济开发区。

整合设立后，浙江龙泉经济开发区面积达16.4平方公里，包含了大沙区块、芳野区块、松溪弄区块、炉田区块、回归工程区块、低丘缓坡开发区块等“六大区块”，并在此基础上，日渐形成了汽车零部件、健康医药、时尚产业等主导产业。

近年来，在高手如林的共同富裕赛道上，面向高质量发展要求，龙泉看到了自身不足——剑瓷、竹木、汽车零部件等特色产业，规上企业占比不高，发展能级不强；生物医药、大健康研发制造等新兴产业，上下游配套不全，核心企业“单兵突进”现象明显；特别是，发展空间仍旧不足……

“一年前，占地14.3平方公里的经开区，可用工业熟地不足千亩，连本地企业培育壮大都很难保障。”龙泉经济开发区管委会副主任项少艳说。为此，龙泉人重新审视自己的发展空间——向北，山高水深；向东，交通不便。目光，最终落到西南方向的兰巨乡。那里，有连片的低丘缓坡。

去年，在此基础上的生态产品价值实现机制创新平台应运而生，根据规划，未来，这里将对33平方公里土地实行高效整合开发利用，建成集精密制造、健康医药、经典文创等产业于一体的特色优势生态产业集群。

又一座“发展高地”即将崛起。

## 重创新抓智造 变革产业的发展路径

在浙江三田汽车空调压缩机的生产车间里，每块区域都安装着一面液晶大屏，上面闪烁着每台机器的运转情况，生产计划数、完成数、效率、出错率等一目了然；

在浙江俊博汽车部件有限公司新厂区，自动电泳流水线、线圈自动灌胶流水线等自动化设备随处可见；

在龙泉市圆德工艺品有限公司车间，精密的机器正在快速运转，而在岗的工人只需寥寥数位；

在浙江新劲空调设备有限公司的生产车间里，工人熟练操作全自动化流水线，一个个精巧的零部件鱼贯而出……

这几年，龙泉汽车零部件企业纷纷转型自动化生产，驶入智能制造的快车道。随之改变的是，整个汽车零部件产业开始实现从低端维修市场转战中高端配套市场的跃迁，产品也随之向总成型、整机型、科技型方向转型，产值以每年近20%的速度递增，并成功晋级2021年度国家外贸转型升级基地。

走到这背后，可以看到浙西南科创基地产业服务中心的助推力。“市里一直想培育百亿级产业集群，但受困于企业核心竞争力不强、产业链协同不足等问题，蛋糕很难持续做大。”长期关注这一产业的浙西南科创基地产业创新服务中心副主任

叶俊说，创新平台横空出世，推动空间重组之时，也在变革产业发展理念。

十年间，龙泉精选优质企业，量身订制升级方案，千方百计推动他们迈向高、精、尖。此外，还专门配套资金，在浙西南科创基地布局联合实验室、创新综合体，提供技术、人才支持。

值得一提的是，作为全国唯一的汽车零部件产业专业技术创新服务平台——龙泉市汽车空调产业创新服务综合体，是主导产业发展的“创新之核”，为企业科技创新提供全链条一站式公共服务。去年龙泉高新技术产业增加值同比增长13.8%，科技服务业营业收入同比增长31.7%。

从“模仿制造”到“研发智造”，科技创新正成为龙泉汽车零部件企业快速发展的强劲动力。近年来，龙泉汽车零部件行业完成了从“追随者”到“引领者”的角色变化，从龙泉汽车零部件企业牵头制定汽车空调国家行业标准可见一斑——三田集团牵头完成《汽车空调器蒸发器》等联盟标准的制定，新劲公司《汽车空调(HFC-134a)用热力膨胀阀》项目获“浙江制造”标准发布……这一百亿产业正不断实现能级提升。

目前，龙泉汽车零部件生产企业近200家，其中规上企业34家，亿元以上企业6家，国家高新技术企业39家，从业人员近2万人，销售网络覆盖全国各地和东南亚、中东、欧美等50多个国家，培育了新劲空调、三田汽车空调压缩机等行业专精特新及小巨人企业。

“全国只要有汽车的地方，就有龙泉制造”这句曾令龙泉汽车零部件产业引以为傲的评价，正逐渐转变为“汽车行业离不开龙泉智造”。

## 重生态攀新高 生态产品价值实现点绿成金

“得益于龙泉的水质佳、杂质少、硬度低，企业在生产大输液系列产品时，每年省下的水处理费就有137万元。”科伦浙江国镜药业有限公司总经理牟春雷感慨地说，生态资源带来的显著优势，也让企业更加注重环保改造，“我们对燃煤锅炉进行了生物质燃料改造，将竹木加工产生的边角料压缩后作为燃料，单瓶蒸汽耗用成本下降了90%，每年节省开支约560万元。”

在国镜药业的生产车间，可以看到，大容量注射剂生产线上的设备有序运转，净化车间实现了从自来水到纯化水再到注射用水的全自动生产。

绿色引领下的转型升级，淬炼着龙泉生物健康产业“硬实力”。持续推进“腾笼换鸟”有力重塑着龙泉生物健康产业结构，培育壮大的一批生物健康企业爆发前所未有的活力。

浙江嘉德利生物科技有限公司是一家生产吉利丁片、吉利丁粉及胶原蛋白肽等产品的企业，于2019年6月落户龙泉，目前已成为85度C、星巴克、达利、雅克等多个知名品牌的供货商。副总经理蔡蓓蓓告诉记者，去年一整年，企业都一直处于满负荷生产状态，加班加点赶订单，“现在新厂房建成投产，陆续新增了生产线，预计今年可实现产值1.5亿元。”

同样搬进新厂房的，还有浙江科达生物科技有限公司。“生产车间面积增加约7倍，产值实现翻倍。”企业生产负责人雷俊告诉记者，目前公司已经通过了保健品生产销售领域的GMP验收，产值将逐年增加，“去年我们借助线上销售、农旅融合等多种方式开拓市场，实现产值约5000万元。”

绿色创新，产业腾飞，带动的是整个产业链的竞争力提升。在未来，位于兰巨乡的生态产品价值实现机制创新平台将加快发展精密制造、生物医药两大产业，引进“链主”产业，培育产业集群，进一步做亮做精做大生态产业。

今年年初，在杭州举行的浙江省重点县与央企结对合作协议暨合作项目签约仪式上，华润集团与龙泉签署结对合作协议及相关合作项目协议。

据了解，华润集团具有业务多元、服务民生的特点，在浙江省的业务单元主要有华润万家、华润三九、华润医药商业集团、华润电力等。龙泉市经济合作交流中心副主任叶紫燕告诉记者，龙泉自然生态条件优越，具有发展生物医药、大健康、水经济、新能源等产业的多重优势。“华润集团与龙泉开展有效合作，将为推动龙泉攀向绿色高质量新高提供助力。”

除了华润集团，龙泉市政府与敏实控股有限公司也将携手打造山区跨越式高质量发展推动共同富裕典范项目。敏实集团是一家专业从事汽车零部件、新能源乘用车整车研发、制造以及文旅、农业、房地产等多个产业投资的控股集团，跻身全球汽车配件百强企业。根据合作协议，敏实控股有限公司将在龙泉总投资约25亿元，打造数字化未来工厂、数字智能化观光水产养殖、国际旅游酒店、数字化未来乡村示范区、数字化人才社区等5个项目。

从“后发”疾步迈至“先行”，在奋力打造山区跨越式高质量发展推动共同富裕县域样板的道路上，龙泉正用“生态经济化、经济生态化”竞逐未来。



浙江龙泉经济开发区的昔与今。

## 记者手记

### 以一流营商环境 助推跨越式高质量发展

■本报记者 刘淑芳 叶炜婷

营商环境是一个地方的重要软实力，优化营商环境就是解放生产力，就是提高综合竞争力。为了让营商环境“叫好”又“叫座”，龙泉从顶层设计入手，下大力气打好优化营商环境的“组合拳”。

随着一系列高含金量、强针对性、具操作性的政策文件相继出台，龙泉经济开发区的营商环境具备了优化的基础。仅今年以来，龙泉各相关单位共出台或起草涉及优化营商环境工作的各类规章制度就有25份，内容涵盖“两个健康”示范区创建、数字化场景建设、民营企业发展促进、涉企行政规范性文件清理、优化司法服务、优化行政执法方式等。

不仅如此，近年来，龙泉经开区进一步优化企业服务机制，建立“1名班子成员+1名联系干部+1名经发科联络员”的“三个一”联企制度，干部职工每月走访企业不少于2次，他们深入生产车间详细了解各类生产要素保障情况，现场为企业纾难解困。“店小二”的暖心服务，赢得了企业的信任，更营造出了发展的“暖环境”。今年以来，龙泉经开区已累计帮助企业协调解决各类问题180件，开展全体干部职工企业走访“全覆盖”3384次。

此外，龙泉经开区依托“千名干部驻千企”活动，将企业在发展过程中的“烦恼”收集整理、分门别类，更精准地为企业解决涉及政策、信息、资金、科技、人才、审批等各方面问题。今年1-2月，已累计为企业减负2.19亿元，完成担保金额3.38亿元。

锚定打造“丽水前列、全省一流”营商环境这一目标，高起点优化营商环境，龙泉经开区正不断为跨越式高质量发展聚人气汇商气。目前，龙泉经开区入园企业已达293家（规上企业106家），其中，国家级高新技术企业52家，省级高新技术企业研发中心25家，省级企业研究院9家，省级企业技术中心5家，省科技型中小企业128家。