

# 吴美凤：向着 共富 的愿望阔步前行

■见习记者 徐子涵 通讯员 林雅妮/文 陈炜/图



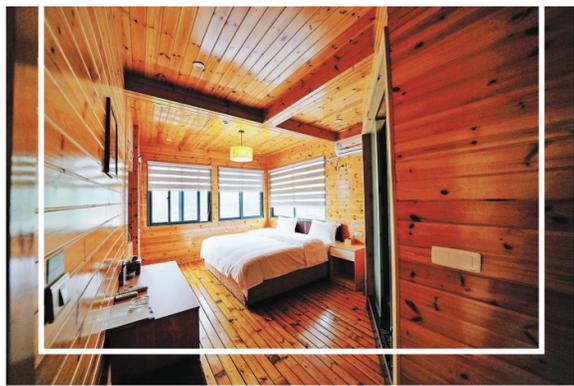
吴美凤



养心谷接待中心



研学大讲堂



特色原木房

如诗如画的古堰画乡景区闻名遐迩。但鲜有人知，在旁边，群山环抱中，有一座云雾缥缈、宛若水墨画卷的山间谷地畚坑。吴美凤的养心谷休闲旅游中心就坐落其间。

她因地制宜，采用“公司+农户”的运营模式，与农户构建互惠互利的稳固供销关系，带动村民增收，被人称为养心谷“谷主”。

在这个称呼之前，她还有全国巾帼建功标兵、浙江省优秀妇女干部、丽水市致富带头人、丽水市最美丽人、莲都区敬业奉献道德模范等称呼，而所有这些都离不开她带着乡亲们一起奔向“共富”的美好初心。

## 不服输的女强人

今年57岁的吴美凤出生在莲都区岩泉街道社后村。4岁时，父母去世，哥哥和姐姐将她抚养成人。和当时的大多数人一样，初中一毕业，吴美凤就匆匆走上社会开始谋生。

电器厂工人、销售，我从事过不止一份工作。日子在忙碌而充实中一天天过去，变化发生在1994年。那一年，吴美凤和丈夫拿出积蓄，连同5万元借款买了一辆二手货车跑起了运输。夫妻俩期待着通过自己勤劳的双手，过上美好生活。

跑车的日子可谓风餐露宿、日晒雨淋。但偏偏事不遂人愿，也许是缺乏经验，加之二手货车小毛病不断，两年来，吴美凤夫妇不仅未能赚到钱，反倒欠了十几万元的外债。不堪亏损之下，吴美凤以极低的价格将货车转手，另谋生路。生活仿佛又回到了起点。

美凤，要不你去试试做货物调度吧。一次在朋友家中做客，朋友的一句点拨，给了吴美凤新的思路。

敢想就敢干，在认真研究了想法的可行性之后，不服输的吴美凤在市区租下门面。得益于之前跑运输时积累的经验和人脉资源，吴美凤的调度站顺利开张。

从此，吴美凤起早摸黑。我永远记得第一个到市场，最后一个回去。二次创业的艰辛让吴美凤记忆犹新。

2000年开始，吴美凤的事业发展按下了加速键，经营规模逐渐壮大，发展到拥有50多辆货车。小小的货物调度站也衍变成了双龙汽车运输服务有限公司。

企业做大后，生活各方面都好起来了，她心里想，我的成长离不开村民的帮助，要让村民的生活也一起滋润起来。因此，她选择把村里人吸纳到公司来，为他们开辟创收渠道，同时，毫无保留地将致富的经验传授给他们，让村民们也可以自己走向致富路。

## 为民办事的当家人

吴美凤的为民初心，被村民们看在眼里。2005年，吴美凤被选举为社后村的村委会主任。

提起吴美凤老家社后村，大家脑海里浮现的印象是道路整洁、村庄靓丽、村民和谐、乡风文明，是远近闻名的先进村。但十多年前可不是如此。彼时的社后村，集体经济薄弱，村庄脏乱破败，还有大量复杂的历史遗留问题亟待解决。

吴美凤担任村委会主任后，第一件事就是清历史积欠。要求集体房屋和土地的使用人补齐租金，并收回集体房屋和土地，重新进行公开招租投标，对确有困难无法及时缴清租金的群众，她自掏腰包帮忙垫付。硬气又贴地气的办事作风让承租户和全村群众心里头服气。

除了立好规矩为村集体抓收益，她还筹集资金改造村文化礼堂及配套设施，修建引水渠，完成对全村电网工程的改造。在她的大力支持下，村里建起了腰鼓队、健身队，所有的开支都由吴美凤自费承担。

最让吴美凤牵挂的还是村里的孤寡老人和困难群众。每逢佳节，她总会为他们送上慰问金以及生活用品，十余年间从未间断。

2005年至2020年间，吴美凤连续五届担任社后村村委主任职务。倒不是她贪恋“权位”，而是村民不同意。吴美凤敢说敢干、敢为人先的性格获得了村民的钦佩。面对每次高票当选，吴美凤感动又忐忑：群众的信任就是沉甸甸的责任。

10多年来，这位女“当家人”，为村里跑过无数趟腿，流过泪，也受过委屈，用柔弱的双肩，挑起社后村的发展重担。正是她不畏艰辛的付出，才有了从落后到先进的华丽蜕变。



吴美凤与村民一起包粽子

## 乡邻致富的引路人

莲都区碧湖镇堰头畚坑自然村是一个畚族聚居区，虽然距AAAA级景区古堰画乡只有1.5公里，但相对闭塞的自然环境和贫瘠的土地资源使得这里的村民致富无门。

2015年，莲都区政府提出发展乡村旅游和农家乐民宿产业，吴美凤受邀来到堰头考察。恰是十月金秋，收获的季节，金黄的稻穗随风起伏，远远望去就像金色的波浪。畚坑村优美的环境、清新的空气，还有勤劳好客的村民都给吴美凤留下了良好的印象：这些都十分符合我们创办养心谷所需的条件。

吴美凤觉得畚坑村有着这样得天独厚的条件，可以发展民宿经济。

但是各家各户参差的条件让吴美凤犯了难，如果只搞一两家农家乐单打独斗，既没有商业价值，更无法充分发挥畚坑自然村风景如画的环境优势。

勤思考，方法总比困难多。

鉴于畚坑特殊的环境条件，吴美凤采用“公司+农户”的经营模式，在保底租金的基础上，村民以闲置农田和住房入股到公司，在年终按公司获利情况按股分红。通过此举，公司与村民形成了利益共同体，充分调动了村民积极性。

我当时一共承租了整个村子的70多个房间，每个房间每月保底租金200元。吴美凤介绍道，一些房间多的村民一年的房租收入就有两万多元。

此外，吴美凤还对村庄的道路、村民的楼房进行改造装修，整体改善畚坑的运营环境。2016年5月，经过吴美凤的精心打造，丽水养心谷旅游休闲民宿综合体在堰头畚坑自然村正式落成开业。迄今为止，吴美凤在养心谷项目中已累计投资1000多万元，每年为每户合作农户人均增收3000元。

2020年，新冠疫情席卷而来。乡村旅游和民宿经济受到巨大冲击，影响持续至今。

这让吴美凤承担了巨大的经济损失。面对亏损，亲友纷纷劝吴美凤关门歇业，你这么辛苦又是何必呢？你把这笔钱存银行吃利息也比亏损强吧？赶紧撤了吧！

但吴美凤并不甘心。既然开始了这个项目，我就要把它做好，撤了容易，这里的村民怎么办？

不顾身边人的善意劝诫，合作农户每个房间每月200元的房租，吴美凤照常兑现。在疫情最严峻时期，吴美凤听说了封道封路的消息，又立即购买了3000斤大米、2000只口罩送到村民家中，保障村民的生产生活无虞。

待疫情稍缓，吴美凤又全身心地投入到项目中，经常是一早到畚坑，夜色阑珊才回到市区的家中。

如今的养心谷，除了最基础的民宿和餐饮外，还有养心谷研学基地、养心谷亲子活动基地、养心谷野菜基地特色活动项目。形成了以养生住宿、乡村书院和生态园为载体，提供涵盖农业科普、农产品交易、休闲体验、儿童教育、旅游考察、会展活动等多样化的活动平台。在田园文化的氛围中，引导人们绿色生活。

我觉得疫情总会过去的，困难也会过去。提及对疫情形势下乡村旅游和民宿业未来发展趋势的看法，吴美凤持乐观心态。这边环境这么好，我相信会吸引更多的人来游玩，生意也会慢慢好起来。

吴美凤不忘初心，执着乐观的精神感动着身边的每一个人，也激励着身边的每一个人。不管未来如何变化，她都将带着乡亲们一起笃行在“共富”的道路上。



畚坑谷地

■责任编辑 徐子涵  
■二审 陈建东 ■终审 金小林  
■版面设计 蒋巧巧