

# 厚积薄发启新程 笃行致远创新章

## ——丽水市交通投资发展有限公司发展综述

文/刘淑芳 章尊益 吴雪燕

却顾所来径，苍苔横翠微。

一直以来，丽水市交通投资发展有限公司(以下简称“市交投公司”)坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，践行新发展理念，在丽水这片物华天宝、人杰地灵的秀美大地上，铺筑四纵六横的经济发展“高速路”，在企业可持续高质量发展道路上阔步向前，为丽水经济腾飞高奏奋进前行的奔腾序曲。

长期以来，市交投公司紧紧围绕做强做优企业战略目标，在丽水市委市政府和市国资委的坚强领导下，以实干担当、创新超越的业绩追求，为奋力加快跨越式高质量发展、把丽水建设成为共同富裕美好社会山区样板贡献“交投力量”。

继往开来、交通先行，展望“十四五”，市交投公司将进一步深入贯彻“八八战略”，聚力交通主业、加快转型升级，为丽水奋力打造“重要窗口”、建设“共同富裕”、“赋能高水平建设、加快高质量发展”继续展现新的作为，书写新的篇章。

### 提质增效

#### 交通业态布局基本成型

谋定而动，蓄势待发，耕耘五年，笃行致远。

2016年10月，市交投公司根据市委市政府文件要求，归并丽水市港航建设开发有限公司、丽水机场开发建设有限责任公司，同时归并丽水市交通建设开发有限公司的职能和人员组建而成。

十三五期间，市交投公司坚持以市场为导向，以项目为龙头的企业经营理念，顺应时代的变化，抢抓机遇谋发展。特别是近年来，市交投公司以公路、机场、港航等交通基础设施建设为主业，同时注重大力发展矿产资源、交通衍生产业的经营，进一步提升了企业核心竞争力和可持续发展能力。

狠抓交通主业、服务民生社会，重点交通建设不断推进。

自2016年10月市交投公司成立以来，负责建设的交通重大项目7个，固定资产投资约87亿元。

其中，公路项目是重头戏。公路，是加速区域融合、推进高质量发展的重要基础。市交投公司立足交通基础设施建设主业，以高标准打造高质量道路。

在市交投公司负责的公路项目中，丽水绕城西线提升改造工程已然成为我市北大门的一道靓丽风景，该路段位于市区城北区块，工程西起丽水高速北互通，东至中山街，全长约4200米，项目总投资4.5245亿元。在设计和功能定位方面，该路段致力于打造自然生态、山水相依、城景交融、和谐相生的美丽生态迎宾道路，体现山水田园、乡野乡情的原生态景观。该工程完工后已成为一条推进丽水市区与周边区域绿色发展、促进民生与产业和谐交流的景观道路，为丽水市区完善城市建设、跃升城市能级划上了浓墨重彩的一笔。

除此之外，市交投公司负责建设的其他公路、水运、机场等项目都在持续不断的推进中。比如推进瓯江航道整

治工程建设，截至目前已累计完成投资6.34亿元，确保2021年底实现通江达海的历史目标。丽水机场及配套项目截至目前已完成年度投资约6.33亿元，累计完成投资28.6亿元，丽水人民圆梦蓝天指日可待。

聚焦产业培育、谋划合作共赢，市场投资经营不断突破。

把握市场、改革创新、深化合作，始终是市交投公司投资经营理念。多年来，公司在做好综合交通建设主业的同时，紧跟市场导向，突出交通全产业链特色，抢抓发展新机遇，不断着力增强企业硬实力。

一方面，深化合作挖潜能。市交投公司与省交投资源公司合资的丽新矿业通过科技引领、优化生产、提高产能，2021年利润预计突破亿元；市交投公司与省交工集团和开发区集团合资建设的丽水交投建筑工业化基地占地108亩，年产20万方交通标准构件及60万方商品混凝土，将于2021年底投产运营。

另一方面，深化产业拓项目。这些年，市交投公司立足“交通产业服务商”的企业定位，围绕交通全产业链、资源建材、贸易物流、能源地产等产业板块，通过“揭榜挂帅、指定挂帅”等工作机制，重点部署谋划了近十项产业项目，其中能源光伏项目已组建项目公司，不断推进能源光伏项目前期；公路养护项目已与省交投达成合作意向，即将落实公司组建及增资扩股等工作，航空物流、公交首末站、高铁新城等正与央企进行合作洽谈，贸易业务正稳步推进。

### 改革创新

#### 企业管理基础不断夯实

改革创新是企业发展的强大动力，“十三五”期间，市交投公司不断构建完善管理机制，全力提升业务水平和队伍素质，企业转型发展取得了阶段性成效。

夯实思想基础，践行党建引领有新招。

党建工作抓强了就是竞争力、抓细了就是凝聚力，市交投公司始终坚持“国企姓党”的政治站位，不断将党的建设融入企业发展全过程，做到了“三个结合”。

即党的建设与公司治理结合。通过

建立健全《国企决策风险防控样本》等一系列决策保障机制，切实将党的建设和党的领导融入公司治理各环节，确保企业决策有序、法人治理有效、公司发展有为；

学习教育与发展主业结合。以党史学习教育为抓手，狠抓落实“办实事、解难题”的工作要求，通过“日会商、周督查、月通报”的攻坚举措，切实将学习教育转换为攻坚克难的强大动力，项目瓶颈问题逐一突破，工程建设持续提速；

党建文化和廉政建设结合。积极打造党建和廉洁文化阵地，精心营造“党味、廉味十足”的工作氛围，全面落实清廉文化“进企业、进头脑、进工地、进家庭”的四进举措。

夯实队伍基础，整合人力资源显成效。

这些年，根据“三项制度”改革的决策部署，市交投公司紧紧围绕“人员能进、岗位能下、薪酬能高低”的改革导向，专班化、系统化落实改革谋划工作。目前，改革举措平稳推进，主要做到“三个强化”。一是队伍力量不断强化。在国资委“双招双引”的政策支持下，按照“精简管用”原则，通过人才引进和社会统招双管齐下，以及干部员工优化组合，有效增强了工程管理、投资谋划、财务融资等方面的队伍力量。二是责任目标不断强化。公司以内设机构职能优化调整、人员定岗定责为契机，不断明确总部与子公司的职能定位，进一步厘清了各部委、各岗位的职责边界，确保机构职能和岗位责任同步细化、同步落实。三是用人导向不断强化。市交投公司以岗位双向选择为抓手，建立了“向一线倾斜、向骨干倾斜”的薪酬管理和绩效考核体系，干好干坏、干多干少、干与不干不一样的导向，基本实现了“打破平均主义、引导下沉一线、注重实干实绩”的改革目标。

夯实框架基础，企业管理提升再完善

为了不断建立完善现代企业管理制度和法人治理体系，市交投公司着重建立了“三项机制”。一是建立攻坚克难常态化的工作落实机制。今年以来，公司制定出台了“周晾晒、月例会、年述职”规定，各部室、子公司紧紧围绕年度重点工作责任目标，每周晾晒重点工作进展、每月

分析研判重点工作情况、每半年开展公司中层和子公司班子述职，确保重点工作每周能落实、每月有进展、半年显成效。二是建立管理规范化的企业运营机制。通过不断向省交投和先进地市国企学习借鉴，切实推进企业运营管理规范化，多轮次开展规章制度修订完善工作，新增、修订共计50余项，基本建立了以制度管权、管事、管人的管理机制和治理体系。三是建立学习经常化的业务提升机制。企业要发展，能力素质是关键，市交投公司通过“走出去、请进来”相结合的学习提升举措，走出去“向先进单位学习取经，针对性外派顶岗挂职锻炼；请进来”建立学习论坛，每月邀请专家专题授课，组织全员业务学习，营造了浓厚的学习氛围，有力提升了业务能力水平。

### 谋篇布局

#### 蓝图目标进一步深化

凡是过往，皆为序章，描绘新景，继往开来。

在已经拉开序幕的“十四五”战略规划中，市交投公司认真贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，贯彻落实丽水市委、市政府决策部署，紧紧围绕“一年抓提升，三年上台阶，五年翻两番”的发展目标，继续坚持“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”，力争将公司打造成为优质交通产业国资运营公司。

目标既定，势必达成。那么，市交投公司立下“宏图大志”的底气从何而来？

一方面，从全省基础设施建设规划看，“十四五”时期是综合交通大投入、大发展的黄金时期，蕴藏着巨大的产业发展机遇。《浙江省综合交通运输发展“十四五”规划》中提出，至2025年，我省将完成2万亿元综合交通投资。省委省政府着力推进“四大建设”，大湾区、大花园、大通道建设行动计划五年重点交通项目总投资超1万亿元。这对于市交投公司而言，意味着巨大的“蓝海”。

另一方面，从丽水看，“十四五”期间，丽水市综合交通建设投资规模目标为832.61亿元，其中公路水运投资的目标为“确保500亿、力争翻一番”，组织实施



快速交通网百亿工程、骨干运输网百亿工程、基础服务网百亿工程，在大抓项目建设中打造高质量路网体系。全市有超2000公里的国道项目列入省级规划，多个重点项目列入《长江三角洲地区交通更高质量一体化发展规划》。《丽水市国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》将实现基础设施互联互通作为“十四五”期间主要发展目标，提出坚定不移实施交通先行战略，开展综合交通五年攻坚大会战，加快建设通达上海2小时、省域1小时、市域1小时“211交通圈”，构建多元的综合交通网络，打造浙西南综合交通枢纽。

在此背景下，作为丽水市交通基础设施的投资、建设和经营及综合发展的主要归口单位，市交投公司迎来了前所未有的发展契机，可进一步转型发展、调整产业布局。

动员令响，市交投公司又将如何发力“十四五”呢？

其中，建设“9大工程”、拓展“8大产业”、覆盖“5大领域”，是重中之重。

“9大工程”即机场建设工程、空港经济区开发工程、高铁新城片区开发工程、国道提升改造工程、高速路网建设工程、城际轨道交通工程、公路配套服务工程、水陆联运港口开发工程、城市智慧交通工程；“8大产业”指的是资源建材、能源低碳、贸易物流、交通服务、房地产、城乡物联、投资金融、社区生活；“5大领域”则涵盖水域、陆域、空域、城市、乡村。

在“十四五”期间通过将业务范围涵盖“985”，最终形成多元化市场化经营格局。丽水市交投公司相关负责人说。

进一步透过市交投公司的详细发展规划，可以看到市交投公司对自身的三大战略定位：“交通建设主力军、投资经营主平台、交通产业服务商”。

“两主一商”代表市交投公司的发展方向，彰显了国企在发展中的两种“力”：

一是做大做强交通建设主业，培育发展投资经营辅业，为丽水加快构建内联外畅综合交通体系，推进多网融合，加快融入区域发展大格局，打造市域快速联系网络，建设浙西南综合交通枢纽贡献力量，这是一个国企对社会经济发展、民生福祉实现的担当力。

二是积极推进交通基础设施领域价值链延伸和相关业务多元化战略，实现对价值链上下游环节与相关业务领域的拓展，形成可靠的商业模式，同时贯彻市场化运营方针，开拓衍生业务，形成主业突出、梯次分明、协同互补的“985”业务群。这是国企在改革发展中的“创新力”。

新蓝图振奋人心，新征程前景壮阔。面向未来，丽水交投人豪情满怀、斗志昂扬，势必开创更美好的未来。

下一站的丽水交投，令人充满无限期待。

