

本期策划主题

贯彻落实六中全会精神

# 专精特新：

# 丽水小巨人企业发展的新攻略

■本报记者 刘淑芳 朱敏 汪峰立 叶炜婷

## 巡礼科技创新

销售收入从2018年的1.8亿元增长到2020年3.2亿元,增幅超过35%,今年有望突破4.5亿元。谈及企业发展,宇恒电池有限公司董事长兼总经理金哲宇用这样一组数据回应。

从7年前举步维艰的传统电池制造企业,到如今的国家级重点支持的专精特新小巨人企业,宇恒旗下的主导产品小家电配套镍氢电池和锂离子电池,目前市场占有率已位居国内前列、浙江省第一。

宇恒电池的发展就像一个缩影,展示了丽水一批中小企业的发展之路。逆袭、突围、大胆创新、勇立潮头,逐步走上专精特新的发展之路。

所谓专精特新中小企业,是指做到专业化、精细化、特色化、创新能力突出的中小企业。而小巨人企业,则是专精特新中小企业中的佼佼者,专注于细分市场,创新能力强、成长性好,在各自产品领域逐渐形成优势和规模,能够为大企业、大项目提供关键零部件、元器件和配套产品。

目前,我市专精特新中小企业培育库入库企业已超过900家,培育出国家级专精特新小巨人企业8家。

### 科创赋能助跃迁

位于丽水经济技术开发区的浙江百事宝电器股份有限公司,是入选今年工信部第三批专精特新小巨人企业之一。

这是一家专业从事液电磁断路器、直流接触器、直流继电器、过流保护器的设计、研发、制造、销售的企业。液电磁断路器是电力机械和器材制造业产业链上的重要器件产品,多年来,公司沿着这一细分赛道,坚持将年销售收入比重的3%左右作为研发经费,逐步在国内断路器行业获得了更多话语权。

目前,百事宝电器已拥有40余项实用新型专利、4项发明专利,参与制定《设备用断路器》《家用及类似场所用电流保护断路器》等国家标准的制定,成功抢占市场竞争的制高点。相关负责人表示,此次入选全国专精特新小巨人企业,再次证明企业在经济效益、专业化程度、创新能力、经营管理等多个专项指标上取得了阶段性成绩,这是对我们专注开发断路器的高度肯定。未来,公司还将持续不断加大研发投入,以技术优势争取更大国内外市场份额。

与百事宝电器一样,位于龙泉市的浙江三田汽车空调压缩机有限公司,同样具有小配件蕴含高技术、小企业支撑大配套、小产业干成大事业等特点。

从这里生产出的STAL-34型、STAL-66型新能源汽车空调压缩机,通过采用涡旋技术,使产品实现容积效率高、运行平稳、重量轻及零部件少等特点,填补了诸如传统轻量化、新能源电动压缩机新型材料以及控制系统核心技术等空白,在行业内实现补短板、锻长板、技术创新,进一步实现产品的国产化替代。

同样引人注目的,还有位于缙云县的专精特新企业,创立于1983年的浙江锯业股份有限公司。经过多年来的接力创新,公司目前已拥有有效专利81项,并以主要起草单位身份先后主持和参与了19项行业标准的制定,其研发的新款高端产品33系列高速数控带锯床足以比肩德国制造,成为国内锯床行业当之无愧的龙头企业。

采访一家家专精特新小巨人企业,一个感受尤为明显:对丽水众多中小微企业来说,在某个细分领域长期耕耘,并最终拥有话语权,是一条行之有效的跃迁之路。

中小企业以专精特新方向,聚焦主业、苦练内功、强化创新,才能把企业打造成为掌握独门绝技的隐形冠军或者配套专家。丽水市经信局副局长舒杨胤说,它们不显山,不露水,但是小而美、小而强,正是丽水制造强市所亟需的。

### 精准服务筑温床

产业基础是内因,丽水将工作做在前头则形成了有力的外部助攻。

企业能晋升为国家级小巨人,得感谢政府部门多年来持之以恒的培育。金哲宇说,宇恒电池曾在2013年面临资金紧张、订单少、库存积压严重等难题,公司一边减员并消化库存,一边对镍氢电池进行技术改造升级,同时尝试研发生产锂电池。

在这条艰难的转型之路上,宇恒电池并不觉孤单。2016年,在遂昌县相关部门的指导帮扶下,宇恒电池实施机器换人。自此,全自动卷绕机和装配线逐渐取代了传统的卷绕工人,企业的生产效率和产品的品质得到了大幅提升。

近年来,随着数字化时代的到来,宇恒电池又迎来了遂昌全面启动生态工业智能制造攻坚战三年试点示范工作,成为遂昌第一批开展智能化改造试点的企业之一。

2021年5月,在浙江省智能制造专家委员会的指导下,宇恒电池第一期智能化工厂MES系统顺利完成考察验收。自去年系统投入使用后,企业实现了对产品质量的实时分析和管控,不仅生产效率和产能分别提高了20%和30%,产品批量合格率也从92%提升到99%以上,全自动生产线用工数降低70%,产品交付周期缩短20%,综合竞争力大幅提升。

截至目前,宇恒电池已投入5000多万元资金用于企业数字化智能化改造。眼下,在宇恒电池有限公司的车间里,新一轮、更深层次的智能化改造正有序推进中。跟着政策走,我们一路从智能化工厂蝶变成数字工厂、未来工厂,未来更是令人充满期待。金哲宇说。

类似的例子不胜枚举。为全力打造专精特新定制服务体系,丽水各县(市、区)整合经信、税务、科技、金融等涉企单位骨干力量,在融资担保、人才引进、技术转化等方面加大政策扶持力度,支持企业专注深耕、打造品牌、提升细分行业市场份额,增强企业核心竞争力。

除了落实精准服务,丽水还大力开展双招双引工作,紧盯人才、技术等企业发展核心,不仅在杭州、上海、深圳等科技人才最集聚、科技创新资源最密集的城市对接一批高科技人才项目,还打造科创服务中心、产业孵化器、检验检测中心等科技创新综合服务平台,有效链接浙江大学、浙江工业大学、西安交通大学等高校,探索信息互通、合作办园、飞地孵化等模式,共享共学先进科研理念和成果。

### 梯度培育选精锐

2016年,浙江省明确提出,借鉴德国经验,打造隐形冠军,培育专精特新中小企业,每年开展省级隐形冠军企业认定,并建立隐形冠军企业培育库。如今,培育专精特新中小企业,已经上升为国家战略。那么,丽水后劲如何?

记者从丽水经信局获悉,在此前工作基础上,丽水将进一步贯彻中央最新精神,进一步将专精特新作为今后中小企业工作的主要战略和主要目标,打造丽水中小企业工作的标志性成果。

为支持专精特新中小企业群体发展,工信部建立了创新型中小企业、专精特新中小企业、专精特新小巨人企业、制造业单项冠军企业、产业领航企业的优质企业梯度培育体系。

如今,丽水已将专精特新小巨人企业列入五企培育重点对象。根据最新规划,浙江省力争到2025年培育万家省级专精特新企业,今年拟培育2000多家,其中丽水的目标是50家。在此过程中,通过建立动态的培育库,实现企业梯级培育,形成隐形冠军企业、小巨人企业的种子库。

丽水经济体量小,但也有自己的家底,好中选优,重点培养。丽水市经信局企业处吴晓晖介绍,此前,丽水结合国家第三批专精特新小巨人企业申报标准,从装备制造、汽配等传统产业中筛选出一批专业化程度高、创新能力强、市场占有率大的中小企业,依据企业核心竞争力、技术创新、品牌质量等要素,建立管理创新中小企业培育库,科学制定梯次培育计划,实行动态跟踪管理。

目前,全市规模以上企业已有1151家,其中专精特新中小企业培育库入库企业达900多家。通过优中选优,已培育出雄鹰企业2家,省级隐形冠军培育企业27家,省级隐形冠军企业10家,国家专精特新小巨人企业8家,国家重点小巨人企业1家。

下一步,丽水还将实现跨部门协同培育专精特新小巨人企业。比如经信部门确保省级资金重点用于专精特新中小企业及重点小巨人企业的培育发展,科技部门组织小巨人企业揭榜挂帅,承担更多科技攻坚项目,解决卡脖子问题,金融部门给予小巨人企业更多精准的扶持政策,推动其做精做强。

水温合适,鱼自然会游过来。舒杨胤说。

### 延伸阅读

## 加快培育专精特新企业

■本报记者 刘淑芳

习近平总书记强调:加快培育一批专精特新企业和制造业单项冠军企业。这为丽水发展专精特新中小企业指明了方向。

近年来,丽水根据绿色发展综合改革试验区、省级生态工业试点市工作要求,围绕制造业发展双轮驱动战略,通过建立健全企业梯度培育体系,加大政策扶持,深化助企服务,引导中小企业走专精特新发展之路,推动中小企业高质量发展,促进全市民营经济发展壮大。

丽水之所以大力培育专精特新中小企业,其一在于,占比较大的中小企业一直是丽水制造业发展的中坚力量,这些中小企业只有通过走专精特新之路,聚焦实业、做精主业,让其主导产品在国内细分行业中拥有较高的市场份额,才能为赢得更大主动权。这也是丽水广大中小企业一条理想的跃迁之路。

其二,专精特新中小企业深耕细分领域,持续性创新投入力度大,很大程度上解决了产业链技术上的断点问题,最终目的是解决卡脖子难题。国家要有强大的链头企业,链条上也要有一批专精特新中小企业来卡位。对于丽水而言,锻造出强有力的链身,也是制造强市的重要基础。

与此同时,丽水也看到了专精特新中小企业需要长期培育,尤其需要政府部门的政策托举。目前工信部已经公布3批国家级专精特新小巨人企业,从构建优质企业梯度培育体系、针对短板弱项进一步提升企业创新能力、加强精准服务支撑等多方面加大培育和支持力度。丽水通过从政策+资本+服务+载体等多个层面,给予专精特新企业在基础研究、成果转化、产品配套、技改升级、资金融通、人才引进以及品牌塑造等方面的支持,为培育专精特新中小企业形成良好环境、培厚创新土壤。

中小企业好,丽水经济才会好。未来实现高质量发展需要不断激发中小企业的创新活力。积极培育专精特新中小企业,打造更多隐形冠军企业、小巨人企业,如此,才能为丽水经济转型升级筑牢基础,为经济长期持续健康发展提供源源不断的内生动力。

梦工厂

