

深水行舟正奋楫

中央企业改革攻坚进行时

今年以来,中央企业按下改革快进键、跑出改革加速度。船到中流浪更急,深水行舟不松篙。当下,国企改革三年行动进入全面攻坚期。作为中国经济发展的一支生力军,中央企业正以奋进的姿态,啃硬骨头、蹚深水区,向改革要活力,向改革要动力。

活机制: 从打破老三铁到实现新三能

在中国化学工程集团旗下天辰公司工作了39年的杨克俭,今年又收获了一笔奖励。

作为首席技术研发官,杨克俭为企业贡献了不少科研成果,仅在内酰胺项目上就带来了超200亿元的营收,高端尼龙材料已二期的生产,更一举突破了卡脖子技术。

强化正向激励,他不是唯一的受益者。

早些年,研发人员收入低,不少人跳槽走了。杨克俭说,近两年公司建立市场化薪酬激励机制,提高了关键岗位人员待遇,人才流失、制约活力的病根相继被拔掉。

国企改革,重在释放活力、提高效率。不少央企丰富改革工具箱,完善市场化薪酬分配机制,灵活开展中长期激励。

在三项制度改革中,打破铁交椅、铁饭碗、铁工资的“老三铁”,建立管理人员上能下、员工能进能出、收入能增能减的“新三能”。

十年前公司是行业前三,现在掉到第58名了。一位在央企下属企业总经理岗位上任职8年的干部,前阵子在职业经理人竞聘中落选了。对此,他表示理解,不改不行了,就是选掉了我也支持。

这种情况在央企已不罕见。中粮集团2020年以来对100余名管理人员进行末等调整和不胜任退出;中国一重累计调整不适应改革发展需要的领导干部98人,各央企立

下军令状,砸掉铁饭碗,不合适的人正在加速下车。

有下就有上。去年,宁生龙等8名年轻员工通过竞聘,走上了鞍钢集团朝阳钢铁有限公司厂长助理的岗位。如果不是改革打破了限制,我不可能从一线的工区长走上厂领导的岗位。宁生龙感慨。

国企改革,关键要活机制。机制活了,人的潜能释放出来了,企业才更有竞争力,才能实现高质量发展。

站在国企改革三年行动过半的节点上,中央企业正持续刀刃向内,创新机制,让人在企业发展中发挥更大价值。

优布局: 瞄准高质量发展目标

0.56秒内,重2100吨的水轮机组转子划过一周,约150度电能随之产生。在金沙江白鹤滩水电站,东方电气集团自主研发的百万机组,领跑全球。

啃下这块重大装备国产化的硬骨头,离不开改革。面对前几年的巨亏,东方电气果断退出19家亏损、低效企业,收缩传统业务,将资源向风电、氢能等新产业配置。

收拢五指,方能成拳。把精力向核心产能聚焦。东方电气集团副总经理张继烈说,企业实现扭亏脱困,结构更加优化,路越走越宽。

优化布局,走高质量发展之路,国有资本运营公司大有可为。中国国新已与近90户央企在科技创新等领域开展合作,初步构建起一个国有资本跨企流动、形态转换、提高效率的平台。

优化布局,要加速重组和专业化整合,形成资源合力。

前不久,《财富》杂志公布最新一期世界500强排行榜,中粮集团排名再创新高,并首次领跑全球各大粮商。这背后,凝聚着中粮做大主

业的不懈努力:农粮主业五年累计投资超320亿元,将全球粮食供应链系统与国内物流、加工、分销网络有机对接。

今年5月,一家新央企挂牌成立中国中化。这家资产过万亿元、员工数超20万的巨头,由中化集团、中国化工集团两家央企重组而来。在此之前,两家企业已在农业板块资产整合上先行一步,组建先正达集团,为打好种业翻身仗夯实了基础。

组建新央企中国电气装备,鞍钢牵手本钢,普天并入电科,油气管网资产重组收尾。十四五开局之年,央企重组整合步伐加快,国有资本在重要行业领域的控制力、影响力进一步提升。

进入新发展阶段,央企改革面临新任务,国资布局的调整优化更需靶向发力。

只有坚持有进有退、有所为有所不为,推进布局优化和结构调整,才能更好适应推动高质量发展、构建新发展格局的要求。

创科技: 促进高水平科技自立自强

创新是引领发展的第一动力。国之重器,如何扛起国之重任?中央企业集中优势资源,以制度创新带动科技创新。

蔚蓝的海面,水天一色。如今海上油田流出的不仅是石油,更是宝贵的数据资源。中海油研究总院深水智能化设计协作平台项目经理付殿福说。

作为该院今年成功揭榜挂帅的项目长之一,他负责的智能化设计平台,将首次实现我国海上油气田开发方案的智能设计与自动化数据流转。

有合理的激励机制做保障,大家干事劲头足,项目长的管理权也充分发挥,可以心无旁骛搞创新。

付殿福说。

揭榜挂帅、人才特区、内部创业,央企聚焦原始创新能力不强、高端人才短缺等问题,纷纷打出组合拳。

中国联通广开大门,以不限岗位、不限来源、不限薪酬为原则,加大高精尖人才引进力度。

采取年薪制、协议工资、项目工资等灵活方式,国家电投构建薪酬特区,今年上半年引进高精尖人才21人,一人一策确定薪酬水平;中核集团已累计实施各类中长期激励计划57个。

激活科技人员这个关键变量的同时,各央企也谋求制度创新,加速科技成果转化。

今年5月,中国电科网络通信研究院北京研发中心负责人宋瑞良的团队,在国内首批实现了面向6G移动通信应用的新技术太赫兹RTO辐射源1THz频率突破。

除了团队的努力,更重要的是体制改革。宋瑞良说,体制改革好比搭建一个电商平台,把创新成果提供给研究院相关单位,实现共享与转化,大大减少对接障碍,大幅提高转化效率。

加快创新成果转化,混改成为探索新路径。

去年,中车智行公司副总经理兼总工程师肖磊做了一个重大决定,拿出真金白银参与公司混改。

中国体彩彩票浙江省20选5第21266期开奖公告信息
开奖日期:2021年10月7日
本期销售金额:155,686元
本期开奖号码:01 06 12 15 16
本期出球顺序:15 01 06 12 16

奖项	本地中奖注数	单注奖金
一等奖	3注	15,235元
二等奖	235注	50元
三等奖	3,766注	5元

0.00元奖金滚入下期奖池。
本期兑奖截止日为2021年12月6日,逾期作弃奖处理。
本信息若有误以公证数据为准。

中国体彩彩票排列5第21266期开奖公告信息
开奖日期:2021年10月7日
本期全国销售金额:14,011,368元
本期开奖号码:05544

奖项	中奖注数	单注奖金	应派奖金合计
一等奖	219注	100,000元	21,900,000元
合计	219注		21,900,000元

351,496,518.10元奖金滚入下期奖池。
本期兑奖截止日为2021年12月6日,逾期作弃奖处理。
本信息若有误以公证数据为准。

中国体彩彩票排列3(浙江省)第21266期开奖公告信息
开奖日期:2021年10月7日
本期全国销售金额:26,091,730元
本期开奖号码:055

投注方式	全国中奖注数	本地中奖注数	单注奖金
直选	4,862注	375注	1,040元
组选3	7,599注	1,171注	346元
组选6	0注	0注	173元

24,912,369.36元奖金滚入下期奖池。
本期兑奖截止日为2021年12月6日,逾期作弃奖处理。
本信息若有误以公证数据为准。



丽水市文明办