

“丽水对口工作手记”系列之六



作者(左)深入田间地头查看金丝皇菊生长情况。



缙云茭白在南江喜获丰收。



缙云烧饼技能扶贫结硕果,培训深受热捧。

# 跨越西东，架起产业扶贫协作之桥

汤碧荣

在新一轮浙川东西部扶贫协作中，缙云县和巴中市南江县结对。根据组织的安排，2018年4月，我怀着“红心”报党恩的满腔热血火速入川，挂任中共南江县委常委、副县长，成为了一名扶贫干部。

带着组织的信任和重托，来到红色的革命老区，看着这里的山山水水，我隐隐感觉要做的太多。“我为何来川？来川干什么？离川留什么？……”这是我接到对口支援任务后每天都在思考的问题，而新一轮浙川东西部扶贫协作，没有可以参照的先例，我只能在摸索中前进。

## 两脚带泥，找准扶贫协作突破点

来到南江后，我第一时间抓调研，走部门座谈，聚焦“两不愁三保障”，进村入户访民情，和南江干部群众一起投身到了全县脱贫攻坚战役中。越是深入了解越感责任在肩，时间紧迫。忘记周末、忘记节假日，有的是翻不完的山，拐不尽的弯，在陡峭山路上行进时，人在车里往往只见蓝天不见路，我就在想，再难也要在这片蓝天下为老百姓找出一条脱贫致富路！半年时间里，我几乎跑遍了南江的乡镇和贫困村，用脚步丈量民情，用心和群众沟通，尽全力找准扶贫协作突破点。

南江县是全国扶贫开发工作重点县，辖48个乡镇，总人口70.9万人，有建档立卡贫困户88348人，2017年底未脱贫人数2.74万。作为一个典型的农业大县，工业基础差、底子薄，民风淳朴，信息相对闭塞，群众缺少敢闯敢创的精神，接受新鲜事物比较慢，当地农民以种植水稻、玉米、土豆等传统农作物为主，解决的只是温饱问题，经济收入主要靠劳动力外出务工，急需发展短平快的高效优势经济作物促进农民增收脱贫致富。

结对以来，立足“南江所需，缙云所能”，认真实施“五千行动计划”，因地制宜，积极探索，用真心带真情出真力，以人才技术帮扶为支撑，在精准实效上下足功夫，在发展特色高效产业上做大文章，充分发挥缙云的比较优势，积极引入缙云特色优势产业，以发展短平快的茭白产业为突破口，实行“红黄白”（杨梅、缙云烧饼、茭白）三色协作精准帮扶，架起发展特色优势产业之桥，助推四川南江脱贫攻坚，探索走出秦巴山区脱贫致富的新路子。

## 千里送苗，烂泥田里长出“金疙瘩”

9月21日，“缙南情·‘茭’情深”2019中国农民丰收节庆祝活动在南江县茨竹村茭白产业园区举行，50多家媒体记者见证了南江县缙云茭白的丰收。看着满载高品质南江茭白的货车，一车又一车驶向成都、西安、重庆蔬菜批发市场，看着茭农们露出质朴灿烂的笑容，我内心激动欢喜却又五味杂陈，回首这一年来南江茭白产业的发展史，可谓一波三折。

在南江县发展茭白产业，既可带动贫困户务工就业，又能高收益助力脱贫摘帽，况且周边的成都、重庆、西安等大市场对茭白需求潜力巨大。

“茭白是什么？怎么种？卖给谁？”村民的一个个顾虑给我们的满腔热情泼了冷水。先试种后推广，2018年4月6日，经过43小时长途运输的缙云茭苗终于落地南江，“千里送茭苗”，建立了红光镇茨竹村，长赤镇莲池村、永新村3个试种茭白基地，共试种茭白65亩，是全省第一个启动、第一个落地、第一个出产品的东西部扶贫协作项目。长赤镇莲池村的贫困户刘昌国试种的2.1亩茭白，亩产收益达到了近万元，这比种植传统水稻收入提高近10多倍，茭白被当地群众称为烂泥田长出了“金疙瘩”，当地群众亲切地称我为“茭白县长”，并撰写赠送了一副“碧水青山，荣惠南江”的对联。可试种推广的过程中却是困难重重：

一是信心问题。由于缺乏产业信心和本地农民传统的种植习惯，起先茭白田里杂草

丛生，经常缺水，管理不到位。我每周都要到茭白田查看，建立“茭白微信群”，时时刻刻掌握着茭白的生长动态。同时，将茭白种植户、致富带头人、镇村干部免费组织到缙云参观学习，亲眼见证到茭白让农民致富，切实增强了当地群众发展茭白的信心和能力，实现了“要我种”到“我要种”的转变，改变着当地群众发展产业的理念和态度。

二是技术问题。茭白种植技术含量高，包括育苗、栽植、施肥、病虫害防治等。在去年5月茭白长茭的关键时期，种植户发现茭白大面积发病。我右脚因公受伤便缠着纱布冒雨赶往试种基地查看，组织专家查病因。原来问题出在化肥上，四川当地的化肥含量偏低。通过从浙江“千里送肥”，并果断进行技术性割茭叶后，成功化解了茭白的锈病危机。缙云派出茭白专才人才邓建平、李德鹏、应义盛长期蹲点在南江，进行茭白种植技术专题培训，田间地头手把手进行技术指导，带出了一个又一个本地茭白种植能手，为缙云“茭美人”在南江的落地生根提供保障。

三是市场问题。怎么卖，卖给谁？有没有订单收购和保底价格，是缺乏市场经济意识的南江农民最大担心。通过组织南江县首届茭白丰收节、品鉴会，组织茭白推介走进光雾山“红叶节”，开发本地茭白川菜系，让茭白烹饪方法也入川随俗。同时，进菜场到超市进行调研，带队到成都、重庆等周边蔬菜批发市场，凌晨二点去调研推介茭白销售，打通销售渠道，建立销售网络。并分别在红光和长赤镇建成占地2000平方米以上的茭白交易市场，年交易额将超亿元，南江成为川东北最大的茭白集散中心。一批批的客商前来收购茭白，让茭白种植户实实在在体验到了丰收的喜悦，更增长了靠市场去种植经济高效的农业理念。特别是1.3万斤茭白运到成都蔬菜批发市场后，因为品质好，价格比市场价高了1元成交，极大地鼓舞了大家继续种植茭白的信心。

通过试种成功，茭白产业的高经济收益大大激发了当地农民脱贫致富的内生动力。今年通过“村集体+合作社+大户+小户”模式建立14个茭白种植基地，2个茭白冷链库，2个茭白交易市场。全县茭白种植面积达2000多亩，亩产达3500—5000斤，可实现经济效益亩产7500—10000元，全产业链收益将达到3200多万元，将带动976户3414人脱贫增收，带动2100多人就近就业。长赤镇莲池村贫困户康庄种植茭白215亩，永新村贫困户马显福成立了乐土农业公司种植茭白310亩，预计今年他们收益将达200多万元以上，通过种植茭白在短短的几个月内，直接走上了康庄大道，从贫困户直接成为了“暴发户”。2020年整个南江县预订茭苗已达1万余亩，并逐步向周边县市延伸，南江县将成为川东北最大的茭白生产基地和集散中心，缙云茭白产业扶贫走出了秦巴山区脱贫致富的新路子。

## 一仗翻身，缙云杨梅化身脱贫“红宝石”

红光镇杨梅园中写着“浙川东西部扶贫协作杨梅产业园”11米高的标志牌立在了杨梅园中心，煞是壮观。这是村民把原本废弃的旧设施进行设计和改造，表达对浙江帮扶的感激之情。黑池村党支部书记梁勇说：“标志牌将世代代屹立在黑池，是浙川东西部帮扶协作的见证，我们永远记着丽水缙云的帮扶之情。”

仰望着标志牌，想起了第一次走进杨梅园看到的场景：枯枝黄叶、杂草丛生、杨梅树没有生机……原来南江县红光镇黑池村2012年引入杨梅种植500亩，但是由于缺少技术指导，靠天吃饭，杨梅树不剪枝不施肥不管理，杨梅颗粒小且掉果严重，部分杨梅树枯死，500亩杨梅只掉了300余亩，而当地黑炭梅的销售价格高达每公斤60元，虽是方圆500里唯一的杨梅园，但产量少、人工多，收入入不敷出，成了村里的鸡肋产业。

经过充分调研后，群众迫切地希望“救救”杨梅园，我当即把这件事情记在了心上，充分发挥缙云杨梅大县的优势，在技术上、人才上、资金上进行帮扶。组织南江杨梅种植人员到缙云参加杨梅节活动，品尝浙江“最甜”杨梅，同时邀请缙云杨梅专家到南江进行技术培训，现场指导杨梅管理技术，走出去带进来，提高杨梅种植技术水平。同时选派缙云杨梅技术人员何志忠在南江长期指导，修枝、施肥、防病、治虫，再到疏密、移栽、新植、冬管。何志忠师傅手把手地带出当地二十几个杨梅种植技术人员，成功地种植出了高品质南江杨梅，陕西省汉中市，广元等周边市县的游客都慕名前来采摘杨梅，今年杨梅植株减少一半而收入却由去年的40万元增加到60多万元，借力浙川东西部扶贫协作，南江的杨梅园打了一场翻身仗。

在解决技术问题的同时，安排帮扶项目资金850万元用于杨梅园转型升级，目前，杨梅园规模由原来的300亩扩大成4000多亩，成为四川省最大的杨梅基地，逐步打造成四川省现代农业产业园。黑池村杨梅从“垂头丧气”到“杨梅吐气”，从“川东北唯一”到“四川第一”的蝶变，杨梅产业实现了质的飞跃，成为当地贫困群众脱贫致富的一块“红宝石”。为破解杨梅树3年后才有收益，探索发展林下套种经济，在小杨梅园上套种1000亩金丝皇菊，以种代管、一地多收、以短养长，每亩将增收5000元。杨梅产业园学习的干部群众络绎不绝，红光镇黑池村也成为了附近有名的明星村。

## 一技致富，缙云烧饼飘香南江助脱贫

在光雾山缙云烧饼推介活动中，南江县缙云烧饼首店贫困户张海艳忙得不亦乐乎：“这半个月用了近1吨面粉，最多的一天卖了1000多个烧饼，真是太感谢浙江缙云免费培训了我这技术。半个月净赚3万元，一天就可以赚别人一个月工资，真可谓一技在手，脱贫致富不愁。”

缙云烧饼作为中华名小吃，是缙云县政府培育的乡愁富民产业，年产值达到18亿元，烧饼师傅平均年收入超15万元，走向澳大利亚、意大利等国家和地区。南江因为饮食习惯不同，群众会不会喜欢吃缙云烧饼呢？2018年7月，在两县人社部门的充分对接和协调下，11个缙云烧饼桶被托运到南江，高级烧饼大师赵一均来南江试水推介烧饼，每天排队售出的缙云烧饼超过1000多个。赵师傅说，这样火爆的生意年收入将有60多万元。当地的群众看到了致富的希望，30多人现场报名要求参加缙云烧饼培训。8月16日，第一期缙云烧饼南江培训班终于在南江县职业中学顺利开班，首期38名学员通过考试结业，通过培训，激发了学员强烈的就业创业热情。

南江县就业局出台缙云烧饼创业优惠政策，上门走访，免费送优秀学员到缙云提升培训，今年6月30日，南江县首家缙云烧饼店在沙河镇开业，随后相继开出了夫妻店、婆媳店。9月26日，缙云—南江第六期缙云烧饼培训班在南江县小河职中开班举办，缙云高级烧饼大师赵一均第三次到南江送教，原准备30人的班额爆满到67人，其中精准扶贫贫困户52人，缙云烧饼助力贫困户技能扶贫再掀新高潮。

缙云烧饼作为技能扶贫输入南江，已开展技能培训6期135人，技能扶贫不仅直接带动贫困户跨越就业，更推动贫困户从就业向创业的升华，从脱贫向致富的跨越，实现授人以“鱼”到授人以“渔”，缙云烧饼技能扶贫有力地助推脱贫攻坚攻坚。

《农民日报》头版头条，新华网、中国网、人民网、《四川日报》等媒体纷纷报道了丽水缙云的东、西部扶贫协作产业扶贫模式，四川新闻网连续十期系列专题报道缙云扶贫，四川省农业厅得到肯定，国家人力资源和社会保障部网站、中国组织人事报、中国就业网等媒体纷纷报道缙云烧饼技能扶贫模式，《浙江日报》头版报道了浙江梅结出致富果，充分肯定了缙云杨梅的扶贫模式，“红黄白”三色协作，缙云烧饼特色优势产业在南江扶贫道路上写下了浓墨重彩的一笔。

（作者系缙云县委副书记，挂职四川省巴中市南江县委常委、副县长）



作者走村入户调研贫困户“两不愁三保障”问题。