

# 孔子的识人术

## 阅读提示

上一期,卢朝升在“《论语》学习心得”分享中解读了孔子为学的历程和思想成长的几个阶段。今天他继续为我们深入地解读孔子的识人术。



### 原文:

子曰:“视其所以, 观其所由, 察其所安, 人焉廋哉? 人焉廋哉?”

### 新译:

孔老师说:“直视一个人如何做事, 反观他这样做的原因, 深察他这样做是否出于自己真实的内心, 一个人如何能够藏匿? 一个人又如何藏匿得了啊!”

### 解读:

这一章孔老师告诉我们如何识人。我们通常说“知人知面不知心”, 或者说“路遥知马力, 日久见人心”, 都说明要看清一个人不容易。孔老师自己也曾说过, “吾以言取人, 失之宰予, 以貌取人, 失之子羽。”

后来, 孔老师经过观察和思考, 总结出这么一套识

人术, 怎么“观察”一个人。

这里用了三个表示“看”的动词:“视”“观”“察”, 用意颇深, 义近而意不同。“视”一般是目视, 直接用眼睛能够看到的现象, 如直视、近视、视力;“观”一般从较大的范畴来看, 就有观察分析的成分, 如宏观、综观、观点, 比“视”进一个层次;“察”则是从细微处进行察看, 有考察、深究的意思, 如明察、深察, 比“观”又深一个层次。皇侃注疏说:“视, 直视也。观, 广瞻也。察, 沉吟用心忖度之也。”

先说怎么看, 然后是看什么。朱熹《四书集注》:“以, 为也。”“由, 从也。”“安, 所乐也。”我以为, 朱子解释是有理的。“视其所以”, 就是看他怎么做事;“观其所由”, 就是观看他为什么这样做;“察

其所安”, 就是察看他这么做是不是发自内心, 是不是心安理得, 有没有违背内心, 我们经常会做一些本不愿意的违心之举, 这是需要仔细观察分析的。

这三个方面结合起来, 看一个人可以说是能达到十之八九了。这一章的核心内容, 是孔老师告诉我们: 观察分析一个人, 不能仅从一个人的行为举止、表面现象或个别偶然的事件, 就匆忙得出结论, 要善于透过现象看本质, 这样才能真正识人, 才能给人一个更为客观公正的评价。

这样看来, 只抓住一个人的片言只语就断章取义, 凭偶尔发生的一点过失就全盘否定, 对一些日常玩笑之言也上纲上线, 动辄严厉处理一个人, 这是不负责任的态度, 也不是实事求是的做法。

(卢朝升)

## 行行摄摄



抓拍普通人的日常生活, 能带给拍摄爱好者无穷的乐趣。这是2018年6月在意大利佛罗伦萨街头的瞬间抓拍。小姐妹天真而穿戴整齐的装束, 几乎划一的幼稚表情, 无不透出属于她们该有的快乐时光。

(市区 王杰农 64岁)

## 棒打鸳鸯拆不散

不管是在现实生活中还是在文学作品中, 越是受到阻碍的爱情就越是发展得坚定, 心理学管这种现象叫“罗密欧与朱丽叶效应”。

是什么心理机制让这些“棒打的鸳鸯”关系更密切呢? 心理学家通过实验发现, 如果选择是自愿的, 人们会倾向于增加对所选择对象的喜欢程度。而当选择是被迫的, 便会

降低对选择对象的好感。因此, 当恋爱双方被强迫作某种选择时, 会产生高度的心理抗拒, 这种心态会促使他们作相反的选择, 甚至会增加对自己所选择事物的喜欢程度。

另有一种解释从维护认知平衡的角度出发, 认为: 人们通常对自己的行为均从内部和外部寻找理由, 当外部理由消失后, 就会从内部去

寻找依托, 反之亦然。恋爱的双方在亲人采取简单否定的态度时, 便削弱了恋爱的外部理由, 这导致恋爱者的认知出现了不平衡, 于是他们只好把内在的情感因素升级, 以解释自己的恋爱行为, 使自己的认知重新处于平衡状态。因此, 恋爱双方越是受到外部的否定和干扰, 内心对恋人的爱越是深厚。

(据《快乐老人报》)

## 长知识

### 北极为何没企鹅

冰雪覆盖的南极是企鹅主要的生存繁衍之地。然而, 在同样气候酷寒的北极地区, 为什么却看不到企鹅的影子?

有科学家认为, 企鹅是从赤道以南开始发展起来的。它们在决定发展方向时只选择了南下, 而没有向北挺进。因为热带炎热的气候阻挡了它们北上的道路。

但考古学家曾在北极地区找到过一种已灭绝了的“大企鹅”的骨骼, 与企鹅极其相似。约1000年前, 北欧海盗发现“大企鹅”全身都是宝, 于是开始捕杀, 最终在1844年导致了大企鹅的“灭族之灾”。

(据《科学大观园》)

## 经世感言

人一辈子都不得闲, 出生后, 一群孩子比爹妈; 上学时, 一群学生比分数; 毕业后, 一群青年比工作; 结婚后, 一群朋友比配偶; 有了孩子后, 一群家长比小孩; 到老了, 一群老人比体格。

(云和 林兴亮 68岁)

您的经世感言, 我们来刊登, 欢迎投稿。来稿寄: 丽水市中山街北126号丽水日报报业传媒集团704办公室处州晚报编辑部桑榆情版收; 电子邮箱: C215166610@163.com。

## 扫一扫加入桑榆群

处州晚报桑榆读者群已正式成立, 通过这个平台, 我们将组织丰富多彩的文娱活动, 以打造中老年人快乐生活的崭新平台。扫描二维码, 加入进来吧, 众多活动等您来。

