

他们是「实干家」：砥砺前行奔跑路

“5+2”，“白+黑”，“雨+晴”，他们无怨无悔；解难题，追进度，破纪录，他们砥砺前行。他们是“实干家”，牢记“干字诀”，不打折扣，迎难而上，以“征收之干”担纲“丽水之赞”，谱写了城中村改造的壮丽诗篇。

吴朝勇：坚持“走”，不懈“说”，扎实“干”

吴朝勇是市区城中村改造第十征收组的一名征收干部，参与了联城街道金周行政村金庵村和周处村两个项目的征收工作。坚持“走”、不懈“说”、扎实“干”，这9个字是他对自己提出的工作要求，也是他近一年征收工作的真实写照。

来征收组之前，吴朝勇担任联城街道政法委书记，金庵村和周处村正是他联系的两个村。其中，金庵村项目是莲都区第一批启动的城中村改造项目之一。早在大年初五，吴朝勇就和其他征收干部进村开展工作，通过走访，熟悉村情、民情。

“当时，部分村民对征收工作有一定的抵触情绪，工作很难开展。”吴朝勇说，一开始，走访工作就遭遇了困境，有的村民甚至故意躲着征收干部，让他们多次吃到闭门羹。对此，吴朝勇和其他工作人员坚定了一个信念，要用脚步丈量民情，向百姓中“走”去。

一遍不行，两遍，两遍不行，再多几遍，直至见面为止。“走”得多了，征收干部就“走”进了百姓心里，也“走”出了工作困境。2018年4月10日，吴朝勇负责的小组率

先完成了签约任务。

转战周处村项目后，吴朝勇又遇到了新的难题。“很多村民安土重迁情节比较严重，舍不得老房子。”同时，征收工作千头万绪，需要工作人员做大量、细致、耐心的解释工作。对此，吴朝勇等人不惜磨破嘴皮子，也要把城中村改造工作的必要性、实在性说透了，讲明了，从而赢得群众的理解和支持。同时，他们还把安置小区的效果图展示给村民们，打消他们的疑虑，并给予他们对未来美好生活的憧憬。最终，这个项目有95%的群众选择了小区安置。“只要我们把城中村改造的利好政策说清了，大部分群众还是会认可的，工作开展起来就会更加顺利。”吴朝勇说。

目前，周处村项目已经进入腾空拆除阶段，拆除进度已经达到了91%左右。每天，吴朝勇都会和同事坚守在拆除现场，确保安全，督促进度。“接下来，我们会更加耐心细致，扎扎实实推进拆除工作，努力实现这个项目的完全胜利。”吴朝勇说。



王皓：像钉子一样“钉”在征收一线

作为万象街道党工委副书记，王皓既是丽水饭店区块征收组第一副组长，也是区块第一组的组长，面对情况复杂、任务繁重的丽水饭店（万象）区块征收任务，他始终以“钉钉子”精神的三股劲，牢牢地“钉”在征迁工作一线，盯紧目标，一锤接着一锤敲，一个节点一个节点坚守。

在王皓看来，要做好征收工作不能简单粗暴，必须懂得感情的投入。丽水饭店区块建成于上世纪七八十年代，属于历史悠久的老城区，国有土地325户征收对象中近三分之一居住者为“老弱病残”人群，工作难度不小。

面对困难，王皓坚持深入一线讲政策、解疑惑，用情了解群众的需求。区块里的被征收户魏某身体不好且一人独居，王皓了解情况后，经常上门关心其生活起居并自掏腰包购买水果探望，在根据实际情况为其分析了各种安置方式的利弊后，终于促成了魏某的签约。

面对一些不理解、不支持的居民，王皓总是能坚持不懈的以春风化雨、润物无声的真诚沟通，耐心细致、贴心周到的服务赢得被征收户的理解和支持。其组内的签约对象

余某原本对征收工作抵触情况强烈，工作一度陷入僵局。在了解到其闲余时间喜欢小酌几杯的习惯后，王皓带着自家的米烧多次上门与其聊家常、讲政策，取得其认可，终于促成了余某的签约。“余某只听王皓组长的，他们关系可好了。”组员颜建芬笑着说。

在签约阶段，王皓更是像一颗钉子钉在了工作岗位上。第一阶段签约奖励时间节点的最后一天，为不让未签约的被征收户受到经济损失，王皓始终处于连轴转的工作状态。被征迁户户主傅某生病住院，王皓与指挥部政策指导组同志反复做被征收户子女思想工作到晚上十点。喝了一瓶红牛，王皓又投入到下一个“阵地”——苦心劝导始终不肯松口的汤某。说服了汤某和傅某并成功签约后，已是凌晨六点了。

通过“钉钉子”精神，王皓一个问题一个问题突破，快速推进了征收工作。



陈杰：迎难而上不退缩的法律专家

“征收工作，很难很累很苦，但很值得。”这是第五征收小组副组长陈杰忙了整整8个月后的肺腑之言。陈杰是个“80后”公职律师，北师大法律研究生毕业。因为他的法律专长，帮很多征迁户解决了很多实际问题，他成了大伙儿眼中的“法律专家”。

“村情民情是征收的基本功，只要涉及村民每户户情、每户诉求、每户难点，心中都要有数。”作为关下村的征收组长和驻村干部，陈杰与村民很“熟”。每个征迁户，陈杰都给他们做了一份详细的档案。他每天走村入户，下沉一线，摸清每一户的情况，制定出准确有效的解决方案。向村民解释房屋征收政策的时候，他是宣讲员；征迁户有困难的时候，他就是跑腿员；征迁户之间闹纠纷，他又成了调解员。

关下村与蔚蓝水岸有70多万元的物业费纠纷，陈杰作为村里的法律“外援”，全程参加协调，最终法院一审胜诉。村里涉及一楼三面封阳台下面积计算、三层以下炮楼

旁隔间认定、每户问题诉求等，村民提出，他都积极争取，做到有感必解、合理必争，尤其是发挥法律专业优势，从法、从理、从情全面分析，深入村民心坎，解决了村民的诉求。

精诚所至，金石为开，很多签约，是靠耐心慢慢磨出来的。关下村的征迁户叶阿姨是老知青，当年落地拿了居民户口。不过，这次城中村改造，由于儿子随她是居民户口，导致儿媳妇、孙女不能安置，叶阿姨感觉“吃亏”，坚决不肯签约。

“征收组工作人员一次次上门解释政策，但都被骂了出来，大家都认为这户基本不可能签约了。”陈杰说，他也上门“磨”了十几次，都没有成功。但他仍不放弃，通过说服其亲友，共同劝导陈阿姨，最终在签约最后节点时实现该户签约，变不可能为可能。

记者 黄俊剑 吴启珍/文 陈炜/图

